

(審定本)

中華民國 109 年度  
(109年1月1日至109年12月31日)

## 中央政府總決算

國軍退除役官兵輔導委員會主管

國軍退除役官兵安置基金

彰化農場附屬單位決算分決算  
(非營業部分)

國軍退除役官兵輔導委員會彰化農場編

# 國軍退除役官兵安置基金彰化農場109年度附屬單位決算

## 目 次

一、總說明	第	1~3	頁
二、主要表			
(一)收支餘絀表	第	5	頁
(二)餘絀撥補表	第	6	頁
(三)現金流量表	第	7~8	頁
(四)平衡表	第	9~11	頁
三、附屬表			
(一)各項收入明細表	第	13	頁
(二)各項支出明細表	第	14~19	頁
(三)資產折舊明細表	第	20~21	頁
(四)資產報廢明細表	第	23	頁
(五)固定資產建設改良擴充明細表	第	24~25	頁
(六)固定資產建設改良擴充計畫預算與實際進度比較表	第	26~27	頁
(七)主要營運項目執行績效摘要表	第	28~29	頁
(八)基金數額增減明細表	第	30	頁
(九)無形資產明細表	第	31	頁
(十)員工人數彙計表	第	33	頁
(十一)用人費用彙計表	第	34~37	頁
(十二)增購及汰舊換新管理用公務車輛明細表	第	38	頁
(十三)各項費用彙計表	第	39~40	頁
(十四)管制性項目及統計所需項目比較表	第	41	頁

# 總 說 明

國軍退除役官兵安置基金  
彰化農場  
總說明  
中華民國 109 年度

**壹、業務計畫實施績效**

一、旅遊服務類：本(109)年度休閒農場收入954萬5,174元，較預算數815萬2,000元，增加139萬3,174元，約17.09%，主要係疫情趨緩，住宿率提升所致；支出1,448萬5,281元，較預算數1,396萬8,000元，增加51萬7,281元，約3.70%。

二、委外(託)經營類：

(一)淡水觀光休閒旅館及嘉義分場休閒農業委外經營權利金收入 667 萬 9,877 元，較預算數 906 萬元，減少 238 萬 123 元，約 26.27%，主要係因嘉義分場委營案業於 109 年 3 月底合議終止契約，須重新辦理招商所致；支出 619 萬 9,340 元，較預算數 728 萬 6,000 元，減少 108 萬 6,660 元，約 14.91%，主要係因嘉義分場委營案合議終止樽節經費支出所致。

(二)土地委託經營收入 5,633 萬 4,518 元，較預算數 4,818 萬 2,000 元，增加 815 萬 2,518 元，約 16.92%，主要係因合約到期者重新招標，新合約價格較原合約價格提高所致；支出 571 萬 2,501 元，較預算數 617 萬 7,000 元，減少 46 萬 4,499 元，約 7.52%。

**貳、收支餘絀情形**

**一、業務收入**

本年度業務收入決算數 7,255 萬 9,569 元，較預算數 6,539 萬 4,000 元，增加 716 萬 5,569 元，約 10.96%，分析如下：

(一)勞務收入：決算數 946 萬 8,304 元，較預算數 815 萬 2,000 元，增加 131 萬 6,304 元，約 16.15%，主要係疫情趨緩，住宿率提升所致。

(二)租金及權利金收入：決算數 667 萬 9,877 元，較預算數 906 萬元，減少 238 萬 123 元，約 26.27%，主要係因嘉義分場委營案業於 109 年 3 月底合議終止契約，須重新辦理招商所致。

(三)其他業務收入：決算數 5,641 萬 1,388 元(委託經營收入 5,633 萬 4,518 元、承銷收入 7 萬 6,870 元)，較預算數 4,818 萬 2,000 元，增加 822 萬 9,388 元，約 17.08%，主要係因合約到期者重新招標，新合約價格較原合約價格提高所致。

國軍退除役官兵安置基金  
彰化農場  
總說明  
中華民國 109 年度

## 二、業務成本與費用

本年度業務成本與費用決算數 6,017 萬 80 元，較預算數 5,900 萬 2,000 元，增加 116 萬 8,080 元，約 1.98%，分析如下：

- (一)勞務成本：決算數 1,448 萬 5,281 元，較預算數 1,396 萬 8,000 元，增加 51 萬 7,281 元，約 3.70%。
- (二)其他業務成本：決算數 1,191 萬 1,841 元，較預算數 1,346 萬 3,000 元，減少 155 萬 1,159 元，約 11.52%，係因嘉義分場委營案合議終止擲節經費支出所致。
- (三)管理及總務費用：決算數 3,377 萬 2,958 元，較預算數 3,157 萬 1,000 元，增加 220 萬 1,958 元，約 6.97%。

## 三、業務外收支

本年度業務外收入決算數 3,340 萬 6,083 元，較預算數 496 萬元，增加 2,844 萬 6,083 元，約 573.51%；業務外費用決算數 2,459 萬 6,530 元，較預算數 674 萬 1,000 元，增加 1,785 萬 5,530 元，約 264.88%，分析如下：

- (一)財務收入：決算數 196 萬 6,355 元，較預算數 153 萬元，增加 43 萬 6,355 元，約 28.52%，主要係存款本金較預期增加所致。
- (二)其他業務外收入：決算數 3,143 萬 9,728 元，較預算數 343 萬元，增加 2,800 萬 9,728 元，約 816.61%，主要係依臺灣高等法院臺南分院民事判決沒入廠商履約保證金及認列應收款項所致。
- (三)其他業務外費用：決算數 2,459 萬 6,530 元，較預算數 674 萬 1,000 元，增加 1,785 萬 5,530 元，約 264.88%，主要係依臺灣臺北地方法院民事執行處執行結果認列呆帳費用所致。

## 四、本年度餘絀

收支相抵後，本年度決算賸餘 2,119 萬 9,042 元，與預算數 461 萬 1,000 元比較，增加賸餘 1,658 萬 8,042 元，約 359.75%。

## 參、餘絀撥補實況

本期賸餘 2,119 萬 9,042 元，連同以前年度未分配賸餘 1,854 萬 3,044 元，共有賸餘 3,974 萬 2,086 元，扣除其他依法分配數 734 萬 6,686 元外，尚餘未分配賸餘 3,239 萬 5,400 元，留待以後年度處理。

國軍退除役官兵安置基金  
彰化農場  
總說明  
中華民國 109 年度

**肆、現金流量結果**

一、本期期末現金及約當現金決算數為 5,338 萬 1,737 元，較預算數 5,814 萬 3,000 元，減少 476 萬 1,263 元，分述如下：

(一)業務活動之淨現金流入 1,517 萬 3,794 元，包括：

1. 本期賸餘 2,119 萬 9,042 元。

2. 利息股利之調整減少 196 萬 6,355 元，係利息收入之數。

3. 調整非現金項目減少 602 萬 5,248 元，包括提存呆帳、醫療折讓及評價短絀 1,742 萬 6,315 元，折舊 1,557 萬 8,766 元、攤銷 1 萬 4,082 元、其他減少 1,457 萬 2,281 元、流動資產淨增 1,853 萬 5,905 元及流動負債淨減 593 萬 6,225 元。

(二)投資活動之淨現金流出 14 萬 9,865 元，其中現金流入 1,510 萬 611 元，係減少其他資產之數；現金流出 1,525 萬 476 元，包括增加不動產、廠房及設備 170 萬 4,330 元、無形資產 3 萬 8,586 元及其他資產 1,350 萬 7,560 元。

(三)籌資活動之淨現金流出 857 萬 5,561 元，其中現金流入 2,793 萬 5,689 元，係增加其他負債之數；現金流出 3,651 萬 1,250 元，係減少其他負債之數。

二、現金及約當現金之淨增 644 萬 8,368 元，係期末現金 5,338 萬 1,737 元，較期初現金 4,693 萬 3,369 元增加之數。

**伍、資產負債情況**

一、資產總額計 35 億 5,323 萬 2,462 元，其中流動資產 3 億 1,721 萬 9,585 元，占 8.93%；投資、長期應收款、貸墊款及準備金 2,150 萬元，占 0.60%；不動產、廠房及設備 2 億 3,265 萬 7,023 元，占 6.55%；無形資產 4 萬 9,929 元及其他資產 29 億 8,180 萬 5,925 元，占 83.92%。

二、負債總額計 30 億 8,239 萬 8,539 元，占負債及淨值 86.75%，其中流動負債 3,547 萬 5,817 元，占負債及淨值 1.00%；其他負債 30 億 4,692 萬 2,722 元，占負債及淨值 85.75%。

三、淨值總額計 4 億 7,083 萬 3,923 元，占負債及淨值 13.25%，其中基金 2 億 6,390 萬 6,950 元，占負債及淨值 7.43%；公積 1 億 7,304 萬 8,288 元，占負債及淨值 4.87%；累計餘絀 3,239 萬 5,400 元，占負債及淨值 0.91%；淨值其他項目 148 萬 3,285 元，占負債及淨值 0.04%。

本 頁 空 白

# 主 要 表



國軍退除役官兵安置基金  
彰化農場  
收支餘絀表  
中華民國109年度

單位：新臺幣元

科 目	本年度預算數		本年度決算數		比較增減		上年度決算數	
	金額	%	金額	%	金額	%	金額	%
業務收入	65,394,000	100.00	72,559,569	100.00	7,165,569	10.96	72,347,080	100.00
勞務收入	8,152,000	12.47	9,468,304	13.05	1,316,304	16.15	9,077,437	12.55
服務收入	8,152,000	12.47	9,468,304	13.05	1,316,304	16.15	9,077,437	12.55
租金及權利金收入	9,060,000	13.85	6,679,877	9.21	-2,380,123	26.27	8,816,442	12.19
土地租金收入	276,000	0.42	67,388	0.09	-208,612	75.58	272,720	0.38
權利金收入	8,784,000	13.43	6,612,489	9.11	-2,171,511	24.72	8,543,722	11.81
其他業務收入	48,182,000	73.68	56,411,388	77.74	8,229,388	17.08	54,453,201	75.27
雜項業務收入	48,182,000	73.68	56,411,388	77.74	8,229,388	17.08	54,453,201	75.27
業務成本與費用	59,002,000	90.23	60,170,080	82.93	1,168,080	1.98	57,678,699	79.72
勞務成本	13,968,000	21.36	14,485,281	19.96	517,281	3.70	14,067,272	19.44
服務成本	13,968,000	21.36	14,485,281	19.96	517,281	3.70	14,067,272	19.44
其他業務成本	13,463,000	20.59	11,911,841	16.42	-1,551,159	11.52	13,011,244	17.98
雜項業務成本	13,463,000	20.59	11,911,841	16.42	-1,551,159	11.52	13,011,244	17.98
管理及總務費用	31,571,000	48.28	33,772,958	46.55	2,201,958	6.97	30,600,183	42.30
管理費用及總務費用	31,571,000	48.28	33,772,958	46.55	2,201,958	6.97	30,600,183	42.30
業務賸餘（短絀）	6,392,000	9.77	12,389,489	17.07	5,997,489	93.83	14,668,381	20.28
業務外收入	4,960,000	7.58	33,406,083	46.04	28,446,083	573.51	19,877,888	27.48
財務收入	1,530,000	2.34	1,966,355	2.71	436,355	28.52	2,214,846	3.06
利息收入	1,530,000	2.34	1,966,355	2.71	436,355	28.52	2,214,846	3.06
其他業務外收入	3,430,000	5.25	31,439,728	43.33	28,009,728	816.61	17,663,042	24.41
資產使用及權利金收入	3,430,000	5.25	3,828,005	5.28	398,005	11.60	3,285,277	4.54
違規罰款收入	-	-	10,401,294	14.33	10,401,294	-	3,817,359	5.28
雜項收入	-	-	17,210,429	23.72	17,210,429	-	10,560,406	14.60
業務外費用	6,741,000	10.31	24,596,530	33.90	17,855,530	264.88	16,916,927	23.38
其他業務外費用	6,741,000	10.31	24,596,530	33.90	17,855,530	264.88	16,916,927	23.38
雜項費用	6,741,000	10.31	24,596,530	33.90	17,855,530	264.88	16,916,927	23.38
業務外賸餘（短絀）	-1,781,000	2.72	8,809,553	12.14	10,590,553	594.64	2,960,961	4.09
本期賸餘（短絀）	4,611,000	7.05	21,199,042	29.22	16,588,042	359.75	17,629,342	24.37

國軍退除役官兵安置基金  
彰化農場  
**餘絀撥補表**  
中華民國109年度

單位：新臺幣元

項 目	本 年 度 預 算 數		本 年 度 決 算 數		比 較 增 減		上 年 度 決 算 數	
	金 額	%	金 額	%	金 額	%	金 額	%
賸餘之部	12,541,000	100.00	39,742,086	100.00	27,201,086	216.90	25,559,334	100.00
本期賸餘	4,611,000	36.77	21,199,042	53.34	16,588,042	359.75	17,629,342	68.97
前期未分配賸餘	7,930,000	63.23	18,543,044	46.66	10,613,044	133.83	7,929,992	31.03
分配之部	4,611,000	36.77	7,346,686	18.49	2,735,686	59.33	7,016,290	27.45
其他依法分配數	4,611,000	36.77	7,346,686	18.49	2,735,686	59.33	7,016,290	27.45
未分配賸餘	7,930,000	63.23	32,395,400	81.51	24,465,400	308.52	18,543,044	72.55

國軍退除役官兵安置基金  
彰化農場  
**現金流量表**  
中華民國109年度

單位：新臺幣元

項 目	預 算 數	決 算 數	比 較 增 減	
			金 額	%
業務活動之現金流量				
本期賸餘（短絀）	4,611,000	21,199,042	16,588,042	359.75
利息股利之調整	-1,530,000	-1,966,355	-436,355	28.52
利息收入	-1,530,000	-1,966,355	-436,355	28.52
未計利息股利之本期賸餘（短絀）	3,081,000	19,232,687	16,151,687	524.24
調整項目	14,022,000	-6,025,248	-20,047,248	142.97
提存呆帳、醫療折讓及評價短絀	-	17,426,315	17,426,315	-
折舊、減損及折耗	14,003,000	15,578,766	1,575,766	11.25
攤銷	19,000	14,082	-4,918	25.88
其他	-	-14,572,281	-14,572,281	-
流動資產淨減（淨增）	-	-18,535,905	-18,535,905	-
流動負債淨增（淨減）	-	-5,936,225	-5,936,225	-
未計利息股利之現金流入（流出）	17,103,000	13,207,439	-3,895,561	22.78
收取利息	1,530,000	1,966,355	436,355	28.52
業務活動之淨現金流入（流出）	18,633,000	15,173,794	-3,459,206	18.56
投資活動之現金流量				
減少無形資產及其他資產	-	15,100,611	15,100,611	-
減少其他資產	-	15,100,611	15,100,611	-
增加不動產、廠房及設備、礦產資源	-1,735,000	-1,704,330	30,670	1.77
增加不動產、廠房及設備	-1,735,000	-1,704,330	30,670	1.77
增加無形資產及其他資產	-	-13,546,146	-13,546,146	-
增加無形資產	-	-38,586	-38,586	-
增加其他資產	-	-13,507,560	-13,507,560	-
投資活動之淨現金流入（流出）	-1,735,000	-149,865	1,585,135	91.36
籌資活動之現金流量				
增加短期債務、流動金融負債及其他負債	-	27,935,689	27,935,689	-
增加其他負債	-	27,935,689	27,935,689	-
減少短期債務、流動金融負債及其他負債	-	-36,511,250	-36,511,250	-
減少其他負債	-	-36,511,250	-36,511,250	-
賸餘分配款	-4,611,000	-	4,611,000	100.00
其他依法分配款	-4,611,000	-	4,611,000	100.00
籌資活動之淨現金流入（流出）	-4,611,000	-8,575,561	-3,964,561	85.98
現金及約當現金之淨增（淨減）	12,287,000	6,448,368	-5,838,632	47.52
期初現金及約當現金	45,856,000	46,933,369	1,077,369	2.35

國軍退除役官兵安置基金  
彰化農場  
**現金流量表**  
中華民國109年度

單位：新臺幣元

項 目	預 算 數	決 算 數	比 較 增 減	
			金 額	%
期末現金及約當現金	58,143,000	53,381,737	-4,761,263	8.19

註：不影響現金流量之投資及籌資活動：

1. 代管資產折舊提列轉入受贈公積數203,942元。
2. 代管資產與應付代管資產同額減少1,366,490元。
3. 受贈固定資產與遞延收入同額增加8,634,094元，包括土地改良物181,334元，房屋及建築2,257,813元，機械及設備5,466,808元，交通及運輸設備413,365元，什項設備314,774元。
4. 土地移交國有財產署轉列委託處分資產288,180元。

國軍退除役官兵安置基金  
彰化農場  
平 衡 表

中華民國 109 年 12 月 31 日

單位：新臺幣元

科 目	本 年 度 決 算 數		上 年 度 決 算 數		比 較 增 減	
	金 額	%	金 額	%	金 額	%
資 產	3,553,232,462	100.00	3,553,849,883	100.00	-617,421	0.02
流動資產	317,219,585	8.93	309,661,627	8.71	7,557,958	2.44
現金	53,381,737	1.50	46,933,369	1.32	6,448,368	13.74
銀行存款	53,261,737	1.50	46,863,369	1.32	6,398,368	13.65
零用及週轉金	120,000	-	70,000	-	50,000	71.43
流動金融資產	244,470,000	6.88	244,470,000	6.88	-	-
其他金融資產－流動	244,470,000	6.88	244,470,000	6.88	-	-
應收款項	492,874	0.01	1,060,976	0.03	-568,102	53.55
應收帳款	492,874	0.01	46,520	-	446,354	959.49
其他應收款	17,426,315	0.49	1,014,456	0.03	16,411,859	1,617.80
備抵呆帳－其他各項應收款	17,426,315	0.49	-	-	17,426,315	-
存貨	418,075	0.01	319,972	0.01	98,103	30.66
物料	418,075	0.01	319,972	0.01	98,103	30.66
預付款項	18,456,899	0.52	16,877,310	0.47	1,579,589	9.36
預付費用	18,456,899	0.52	16,877,310	0.47	1,579,589	9.36
投資、長期應收款、貸墊款及準備金	21,500,000	0.60	21,500,000	0.60	-	-
非流動金融資產	21,500,000	0.60	21,500,000	0.60	-	-
其他金融資產－非流動	21,500,000	0.60	21,500,000	0.60	-	-
不動產、廠房及設備	232,657,023	6.55	237,981,603	6.70	-5,324,580	2.24
土地	16,899,206	0.48	17,187,386	0.48	-288,180	1.68
土地	16,899,206	0.48	17,187,386	0.48	-288,180	1.68
土地改良物	806,440	0.02	990,061	0.03	-183,621	18.55
土地改良物	45,181,048	1.27	44,967,715	1.27	213,333	0.47
累計折舊－土地改良物	44,374,608	1.25	43,977,654	1.24	396,954	0.90
房屋及建築	206,230,010	5.80	216,663,664	6.10	-10,433,654	4.82
房屋及建築	509,668,908	14.34	507,411,095	14.28	2,257,813	0.44
累計折舊－房屋及建築	303,438,898	8.54	290,747,431	8.18	12,691,467	4.37
機械及設備	5,677,982	0.16	546,574	0.02	5,131,408	938.83
機械及設備	18,077,004	0.51	11,597,720	0.33	6,479,284	55.87
累計折舊－機械及設備	12,399,022	0.35	11,051,146	0.31	1,347,876	12.20
交通及運輸設備	1,252,140	0.04	705,731	0.02	546,409	77.42
交通及運輸設備	8,040,192	0.23	7,458,554	0.21	581,638	7.80
累計折舊－交通及運輸設備	6,788,052	0.19	6,752,823	0.19	35,229	0.52
設備						
什項設備	1,791,245	0.05	1,888,187	0.05	-96,942	5.13

國軍退除役官兵安置基金  
彰化農場  
平 衡 表  
中華民國 109 年 12 月 31 日

單位：新臺幣元

科 目	本 年 度 決 算 數		上 年 度 決 算 數		比 較 增 減	
	金 額	%	金 額	%	金 額	%
什項設備	9,038,228	0.25	8,086,118	0.23	952,110	11.77
累計折舊－什項設備	7,246,983	0.20	6,197,931	0.17	1,049,052	16.93
無形資產	49,929	-	25,425	-	24,504	96.38
無形資產	49,929	-	25,425	-	24,504	96.38
其他無形資產	49,929	-	25,425	-	24,504	96.38
其他資產	2,981,805,925	83.92	2,984,681,228	83.98	-2,875,303	0.10
什項資產	2,980,476,063	83.88	2,983,639,546	83.96	-3,163,483	0.11
催收款項	113,256,150	3.19	113,256,150	3.19	-	-
備抵呆帳－催收款項	113,256,150	3.19	113,256,150	3.19	-	-
暫付及待結轉帳項	1,813,080	0.05	3,406,131	0.10	-1,593,051	46.77
代管資產	2,985,496,573	84.02	2,986,863,063	84.05	-1,366,490	0.05
累計折舊－代管資產	6,833,590	0.19	6,629,648	0.19	203,942	3.08
待處理資產	1,329,862	0.04	1,041,682	0.03	288,180	27.66
委託處分資產	1,329,862	0.04	1,041,682	0.03	288,180	27.66
合 計	3,553,232,462	100.00	3,553,849,883	100.00	-617,421	0.02

國軍退除役官兵安置基金  
彰化農場  
平 衡 表  
中華民國 109 年 12 月 31 日

單位：新臺幣元

科 目	本 年 度 決 算 數		上 年 度 決 算 數		比 較 增 減	
	金 額	%	金 額	%	金 額	%
負 債	3,082,398,539	86.75	3,097,072,258	87.15	-14,673,719	0.47
流動負債	35,475,817	1.00	34,065,356	0.96	1,410,461	4.14
應付款項	14,641,302	0.41	14,011,274	0.39	630,028	4.50
應付代收款	3,114	-	4,558	-	-1,444	31.68
應付費用	7,042,758	0.20	6,577,315	0.19	465,443	7.08
應付稅款	248,744	0.01	413,111	0.01	-164,367	39.79
其他應付款	7,346,686	0.21	7,016,290	0.20	330,396	4.71
預收款項	20,834,515	0.59	20,054,082	0.56	780,433	3.89
預收收入	20,642,265	0.58	19,980,257	0.56	662,008	3.31
預收定金	192,250	0.01	73,825	-	118,425	160.41
其他負債	3,046,922,722	85.75	3,063,006,902	86.19	-16,084,180	0.53
什項負債	3,026,277,272	85.17	3,046,049,795	85.71	-19,772,523	0.65
存入保證金	40,991,137	1.15	47,576,510	1.34	-6,585,373	13.84
應付代管資產	2,978,662,983	83.83	2,980,233,415	83.86	-1,570,432	0.05
暫收及待結轉帳項	6,623,152	0.19	18,239,870	0.51	-11,616,718	63.69
遞延負債	20,645,450	0.58	16,957,107	0.48	3,688,343	21.75
遞延收入	20,645,450	0.58	16,957,107	0.48	3,688,343	21.75
淨 值	470,833,923	13.25	456,777,625	12.85	14,056,298	3.08
基金	263,906,950	7.43	263,906,950	7.43	-	-
基金	263,906,950	7.43	263,906,950	7.43	-	-
基金	263,906,950	7.43	263,906,950	7.43	-	-
公積	173,048,288	4.87	172,844,346	4.86	203,942	0.12
資本公積	173,048,288	4.87	172,844,346	4.86	203,942	0.12
受贈公積	170,760,138	4.81	170,556,196	4.80	203,942	0.12
其他資本公積	2,288,150	0.06	2,288,150	0.06	-	-
累積餘絀	32,395,400	0.91	18,543,044	0.52	13,852,356	74.70
累積賸餘	32,395,400	0.91	18,543,044	0.52	13,852,356	74.70
累積賸餘	32,395,400	0.91	18,543,044	0.52	13,852,356	74.70
淨值其他項目	1,483,285	0.04	1,483,285	0.04	-	-
累積其他綜合餘絀	1,483,285	0.04	1,483,285	0.04	-	-
未實現重估增值	1,483,285	0.04	1,483,285	0.04	-	-
合 計	3,553,232,462	100.00	3,553,849,883	100.00	-617,421	0.02

註：「信託代理與保證資產（負債）」科目，均為保證品（應付保證品），本年度決算數22,086,099元；上年度決算數23,634,409元。

本 頁 空 白



# 附 屬 表

國軍退除役官兵安置基金  
彰化農場  
**各項收入明細表**  
中華民國109年度

單位：新臺幣元

科 目	預 算 數	決 算 數	比較增減		備 註
			金 額	%	
業務收入	65,394,000	72,559,569	7,165,569	10.96	
勞務收入	8,152,000	9,468,304	1,316,304	16.15	主要係疫情趨緩，住宿率提升所致。
服務收入	8,152,000	9,468,304	1,316,304	16.15	
租金及權利金收入	9,060,000	6,679,877	-2,380,123	26.27	主要係因嘉義分場委營業案於109年3月底合議終止契約，須重新辦理招商所致。
土地租金收入	276,000	67,388	-208,612	75.58	
權利金收入	8,784,000	6,612,489	-2,171,511	24.72	
其他業務收入	48,182,000	56,411,388	8,229,388	17.08	主要係因合約到期者重新招標，新合約價格較原合約價格提高所致。
雜項業務收入	48,182,000	56,411,388	8,229,388	17.08	
業務外收入	4,960,000	33,406,083	28,446,083	573.51	
財務收入	1,530,000	1,966,355	436,355	28.52	主要係存款本金較預期增加所致。
利息收入	1,530,000	1,966,355	436,355	28.52	
其他業務外收入	3,430,000	31,439,728	28,009,728	816.61	
資產使用及權利金收入	3,430,000	3,828,005	398,005	11.60	主要係太陽光電回饋金收入較預期增加所致。
違規罰款收入	-	10,401,294	10,401,294	-	主要係收取違規滯納金及沒收保證金。
雜項收入	-	17,210,429	17,210,429	-	主要係依臺灣高等法院臺南分院民事判決認列應收款項，致雜項收入較預期增加。

國軍退除役官兵安置基金  
彰化農場  
**勞務成本明細表**  
中華民國109年度

單位：新臺幣元

科 目	預 算 數	決 算 數	比較增減		備 註
			金 額	%	
勞務成本	13,968,000	14,485,281	517,281	3.70	
服務成本	13,968,000	14,485,281	517,281	3.70	
服務費用	8,020,000	7,533,236	-486,764	6.07	
水電費	754,000	598,182	-155,818	20.67	
郵電費	248,000	237,874	-10,126	4.08	
旅運費	50,000	37,332	-12,668	25.34	
印刷裝訂與廣告費	277,000	99,532	-177,468	64.07	
修理保養及保固費	540,000	455,516	-84,484	15.65	
保險費	129,000	104,365	-24,635	19.10	
一般服務費	5,892,000	5,855,902	-36,098	0.61	
專業服務費	80,000	94,049	14,049	17.56	
公共關係費	50,000	50,484	484	0.97	
材料及用品費	2,432,000	3,518,367	1,086,367	44.67	
使用材料費	2,055,000	3,258,154	1,203,154	58.55	
用品消耗	377,000	260,213	-116,787	30.98	
租金與利息	45,000	37,141	-7,859	17.46	
什項設備租金	45,000	37,141	-7,859	17.46	
折舊、折耗及攤銷	3,420,000	3,361,776	-58,224	1.70	
不動產、廠房及設備折舊	3,420,000	3,361,776	-58,224	1.70	
稅捐與規費（強制費）	50,000	33,761	-16,239	32.48	
土地稅	15,000	13,781	-1,219	8.13	
房屋稅	13,000	-	-13,000	100.00	
消費與行為稅	12,000	11,230	-770	6.42	
規費	10,000	8,750	-1,250	12.50	
會費、捐助、補助、分攤、救助（濟）與交流活動費	1,000	1,000	-	-	
會費	1,000	1,000	-	-	

註：

- 1.一般服務費內含契僱人力預計進用10人，實際進用10人（遊客服務），計時計件人員酬金預算數5,832,000元，決算數5,794,575元。
- 2.業務宣導費決算數89,946元，較預算數227,000元，減少137,054元，主要係撙節支出。
- 3.公共關係費決算數50,484元，較預算數50,000元，增加484元，主要係因業務需要加強公共關係之費用支出。

國軍退除役官兵安置基金  
彰化農場  
其他業務成本明細表  
中華民國109年度

單位：新臺幣元

科 目	預 算 數	決 算 數	比較增減		備 註
			金 額	%	
其他業務成本	13,463,000	11,911,841	-1,551,159	11.52	
雜項業務成本	13,463,000	11,911,841	-1,551,159	11.52	主要係因嘉義分場委營 案合議終止擲節經費支 出所致。
服務費用	1,302,000	1,734,644	432,644	33.23	
水電費	79,000	103,207	24,207	30.64	
郵電費	92,000	85,447	-6,553	7.12	
旅運費	250,000	300,754	50,754	20.30	
印刷裝訂與廣告費	100,000	55,214	-44,786	44.79	
修理保養及保固費	100,000	511,888	411,888	411.89	
保險費	15,000	217,777	202,777	1,351.85	
一般服務費	300,000	213,772	-86,228	28.74	
專業服務費	366,000	246,585	-119,415	32.63	
材料及用品費	368,000	154,062	-213,938	58.14	
使用材料費	120,000	102,558	-17,442	14.54	
用品消耗	248,000	51,504	-196,496	79.23	
租金與利息	-	31,427	31,427	-	
什項設備租金	-	31,427	31,427	-	
折舊、折耗及攤銷	9,598,000	7,906,412	-1,691,588	17.62	
不動產、廠房及設備折 舊	9,579,000	7,892,330	-1,686,670	17.61	
攤銷	19,000	14,082	-4,918	25.88	
稅捐與規費（強制費）	2,195,000	2,081,335	-113,665	5.18	
土地稅	1,307,000	1,181,956	-125,044	9.57	
房屋稅	758,000	770,890	12,890	1.70	
規費	130,000	128,489	-1,511	1.16	
其他	-	3,961	3,961	-	
其他費用	-	3,961	3,961	-	

註：業務宣導費決算數53,171元，較預算數100,000元，減少46,829元，主要係擲節支出。

國軍退除役官兵安置基金  
彰化農場  
**管理及總務費用明細表**  
中華民國109年度

單位：新臺幣元

科 目	預 算 數	決 算 數	比較增減		備 註
			金 額	%	
管理及總務費用	31,571,000	33,772,958	2,201,958	6.97	
管理費用及總務費用	31,571,000	33,772,958	2,201,958	6.97	
用人費用	26,230,000	25,192,222	-1,037,778	3.96	
正式員額薪資	16,032,000	15,622,794	-409,206	2.55	
超時工作報酬	1,128,000	1,294,680	166,680	14.78	
獎金	5,410,000	5,215,000	-195,000	3.60	
退休及卹償金	1,450,000	1,362,384	-87,616	6.04	
福利費	2,210,000	1,697,364	-512,636	23.20	
服務費用	3,797,000	3,858,249	61,249	1.61	
水電費	204,000	147,976	-56,024	27.46	
郵電費	270,000	185,765	-84,235	31.20	
旅運費	400,000	379,626	-20,374	5.09	
印刷裝訂與廣告費	50,000	45,200	-4,800	9.60	
修理保養及保固費	322,000	705,399	383,399	119.07	
保險費	80,000	48,533	-31,467	39.33	
一般服務費	1,998,000	2,023,062	25,062	1.25	
專業服務費	320,000	171,556	-148,444	46.39	
公共關係費	153,000	151,132	-1,868	1.22	
材料及用品費	436,000	242,023	-193,977	44.49	
使用材料費	80,000	33,107	-46,893	58.62	
用品消耗	356,000	208,916	-147,084	41.32	
租金與利息	90,000	57,657	-32,343	35.94	
什項設備租金	90,000	57,657	-32,343	35.94	
折舊、折耗及攤銷	801,000	4,120,718	3,319,718	414.45	
不動產、廠房及設備折舊	801,000	4,120,718	3,319,718	414.45	
稅捐與規費（強制費）	217,000	272,089	55,089	25.39	
土地稅	-	44,461	44,461	-	
消費與行為稅	46,000	42,217	-3,783	8.22	
規費	171,000	185,411	14,411	8.43	
會費、捐助、補助、分攤、救助（濟）與交流活動費	-	30,000	30,000	-	

國軍退除役官兵安置基金  
彰化農場  
**管理及總務費用明細表**  
中華民國109年度

單位：新臺幣元

科 目	預 算 數	決 算 數	比較增減		備 註
			金 額	%	
補貼（償）、獎勵、慰問與救助（濟）	-	30,000	30,000	-	

註：

- 1.一般服務費內含契僱人力預計進用4人，實際進用4人（行政業務），計時計件人員酬金預算數1,922,000元，決算數1,944,281元。
- 2.公共關係費決算數151,132元，較預算數153,000元，減少1,868元，主要係撙節支出。

本 頁 空 白

國軍退除役官兵安置基金  
彰化農場  
**業務外費用明細表**  
中華民國109年度

單位：新臺幣元

科 目	預 算 數	決 算 數	比較增減		備 註
			金 額	%	
業務外費用	6,741,000	24,596,530	17,855,530	264.88	主要係依臺灣臺北地方 法院民事執行處執行 結果認列呆帳費用所 致。
其他業務外費用	6,741,000	24,596,530	17,855,530	264.88	
雜項費用	6,741,000	24,596,530	17,855,530	264.88	
用人費用	6,300,000	6,121,779	-178,221	2.83	
退休及卹償金	6,300,000	6,121,779	-178,221	2.83	
折舊、折耗及攤銷	203,000	203,942	942	0.46	
其他折舊性資產折舊	203,000	203,942	942	0.46	
短絀、賠償與保險給付	-	17,426,315	17,426,315	-	
各項短絀	-	17,426,315	17,426,315	-	
其他	238,000	844,494	606,494	254.83	
其他費用	238,000	844,494	606,494	254.83	



項 目	不動產、			
	土 地 房 屋 機 械 交 通 及 改 良 物 及 建 築 及 設 備 運 輸 設 備			
原值	44,967,715	507,411,095	11,597,720	7,458,554
減：以前年度已提折舊數	43,977,654	290,747,431	11,051,146	6,752,823
上年度期末帳面價值	990,061	216,663,664	546,574	705,731
加：本年度新增資產價值	181,334	2,257,813	5,953,148	1,211,460
減：本年度減少資產價值	-	-	-	-
調整欄：增加	-	-	-	-
調整欄：減少	-	-	-	-
減：本年度提列折舊數	364,955	12,691,467	821,740	665,051
本年度期末帳面價值	806,440	206,230,010	5,677,982	1,252,140
本年度提列折舊數	364,955	12,691,467	821,740	665,051
勞務成本	96,780	2,479,290	244,008	51,608
其他業務成本	224,399	6,606,115	425,474	452,173
管理及總務費用	43,776	3,606,062	152,258	161,270
其他業務外費用	-	-	-	-
合計	364,955	12,691,467	821,740	665,051

註：

1.本年度新增資產價值內含撥入資產8,634,094元，包括：

- (1)土地改良物：係嘉義分場委外廠商撥入之碼頭181,334元(原值213,333元，累計折舊31,999元)。
- (2)房屋及建築：係嘉義分場委外廠商撥入之電力設備及廢水處理場等房屋及建築2,257,813元。
- (3)機械設備：係嘉義分場委外廠商撥入之熱水泵及自動收票機等設備5,466,808元(原值6,126,578元，累計折舊)
- (4)交通及運輸設備：係嘉義分場委外廠商撥入之貨櫃413,365元。
- (5)什項設備：係嘉義分場委外廠商撥入之鐵捲門及圖書設備等什項設備314,774元(原值532,215元，累計折舊)

2.本年度減少資產價值，包括：

- (1)報廢無殘值機械及設備，原值133,634元，累計折舊133,634元。
- (2)一般公務轎車1輛移撥至榮民森林保育事業管理處，原值629,822元，累計折舊629,822元。

3.代管資產期初原值9,966,598元，累計折舊6,629,648元；期末原值9,966,598元，累計折舊6,833,590元(不含代管)

官兵安置基金  
農場  
舊明細表

109年度

單位：新臺幣元

廠房及設備					投 不	資 動	性 產	其 他	合 計
什 設	項 備	租 資	賃 產	租 權					
	8,086,118	-	-	-	-	-	-	9,966,598	589,487,800
	6,197,931	-	-	-	-	-	-	6,629,648	365,356,633
	1,888,187	-	-	-	-	-	-	3,336,950	224,131,167
	734,669	-	-	-	-	-	-	-	10,338,424
	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	831,611	-	-	-	-	-	-	203,942	15,578,766
	1,791,245	-	-	-	-	-	-	3,133,008	218,890,825
	831,611	-	-	-	-	-	-	203,942	15,578,766
	490,090	-	-	-	-	-	-	-	3,361,776
	184,169	-	-	-	-	-	-	-	7,892,330
	157,352	-	-	-	-	-	-	-	4,120,718
	-	-	-	-	-	-	-	203,942	203,942
	831,611	-	-	-	-	-	-	203,942	15,578,766

659,770元)。

217,441元)。

資產土地期初數2,976,896,465元、期末數2,975,529,975元)。

本 頁 空 白

國軍退除役官兵安置基金  
彰化農場  
**資產報廢明細表**  
中華民國109年度

單位：新臺幣元

科 目	算 數							比 較 增 減	
	帳 面 價 值		淨 額	殘 餘 價 值	未 實 現 增 值 減 少 數	報 廢 短 絀	報 廢 損 失 預 算 數	金 額	%
	成 本 或 重 估 價 值	已 提 折 舊 額							
不動產、廠房及設備	133,634	133,634	-	-	-	-	-	-	-
機械及設備	133,634	133,634	-	-	-	-	-	-	-
合 計	133,634	133,634	-	-	-	-	-	-	-

國軍退除役  
彰化  
**固定資產建設**  
中華民國

科 目	可			用			預		
	以 保	前 年 留	度 數	本 預	年 算	度 數	本 奉 辦	年 准 先 理	度 行 數
不動產、廠房及設備									
機械及設備			-			345,000			-
機械及設備			-			345,000			-
交通及運輸設備			-			800,000			-
交通及運輸設備			-			800,000			-
什項設備			-			590,000			-
什項設備			-			590,000			-
小          計			-			1,735,000			-
合          計			-			1,735,000			-

官兵安置基金  
農場  
改良擴充明細表  
109年度

單位：新臺幣元

算 數		法 算 數	比 較 增 減 數	本 年 度 保 留 數
調 整 數	合 計			
167,000	512,000	486,340	-25,660	-
167,000	512,000	486,340	-25,660	-
-1,000	799,000	798,095	-905	-
-1,000	799,000	798,095	-905	-
-166,000	424,000	419,895	-4,105	-
-166,000	424,000	419,895	-4,105	-
-	1,735,000	1,704,330	-30,670	-
-	1,735,000	1,704,330	-30,670	-

固定資產建設改良擴充計

中華民國

計畫名稱	全部計畫			預算				
	金額	目標量	進度起訖年月	可用預算數				
				以前年度保留數	本年度預算	本年度奉准辦理數	先行調整數	合計
一般建築及設備計畫	-			-	1,735,000	-	-	1,735,000
一次性項目	-			-	1,735,000	-	-	1,735,000
機械及設備	-			-	345,000	-	167,000	512,000
機械及設備	-	-		-	345,000	-	167,000	512,000
交通及運輸設備	-			-	800,000	-	-1,000	799,000
交通及運輸設備	-	-		-	800,000	-	-1,000	799,000
什項設備	-			-	590,000	-	-166,000	424,000
什項設備	-	-		-	590,000	-	-166,000	424,000
合計	-			-	1,735,000	-	-	1,735,000

## 官兵安置基金

## 農場

計畫預算與實際進度比較表

109年度

單位：新臺幣元

數			算				未達成或超過預算之原因
截至本年度累計數		占全部計畫%	本年度金額	本年度金額占可用預算%	截至本年度累計數金額	截至本年度累計決算數占累計預算數%	
占全部計畫%	金額						
-	1,735,000	-	1,704,330	98.23	1,704,330	98.23	
-	1,735,000	-	1,704,330	98.23	1,704,330	98.23	
-	512,000	-	486,340	94.99	486,340	94.99	
-	512,000	-	486,340	94.99	486,340	94.99	
-	799,000	-	798,095	99.89	798,095	99.89	
-	799,000	-	798,095	99.89	798,095	99.89	
-	424,000	-	419,895	99.03	419,895	99.03	
-	424,000	-	419,895	99.03	419,895	99.03	
-	1,735,000	-	1,704,330	98.23	1,704,330	98.23	



國軍退除役  
彰化  
主要營運項目  
中華民國

項 目	數 量 單 位	預 算		決 算	
		數 量	金 額	數 量	金 額
委外(託)經營及勞務計畫		-	27,431,000	-	26,397,122
旅遊服務類		-	13,968,000	-	14,485,281
休閒農場		-	13,968,000	-	14,485,281
委外(託)經營類		-	13,463,000	-	11,911,841
委託經營		-	6,177,000	-	5,712,501
委外經營(促參)		-	7,286,000	-	6,199,340
合 計			27,431,000		26,397,122

官兵安置基金  
農場  
**執行績效摘要表**  
109年度

貨幣單位：新臺幣元

比 數	較		增		備 註
	量	%	金 額	%	
-	-	-	-1,033,878	3.77	嘉義分場委營案合議終止擲節經費支出所致。
-	-	-	517,281	3.70	
-	-	-	517,281	3.70	
-	-	-	-1,551,159	11.52	
-	-	-	-464,499	7.52	
-	-	-	-1,086,660	14.91	
			-1,033,878	3.77	

國軍退除役官兵安置基金  
彰化農場  
**基金數額增減明細表**  
中華民國109年度

單位：新臺幣元

項 目	預 算 數	決 算 數	比 較 增 減	備 註
期初基金數額	263,907,000	263,906,950	-50	
加：	-	-	-	
以前年度公積撥充	-	-	-	
賸餘撥充	-	-	-	
以代管國有財產撥充	-	-	-	
國庫增撥數	-	-	-	
其他	-	-	-	
減：	-	-	-	
填補短絀	-	-	-	
折減基金繳庫	-	-	-	
其他	-	-	-	
期末基金數額	263,907,000	263,906,950	-50	

國軍退除役官兵輔導委員會  
彰化農場  
**無形資產明細表**  
中華民國109年度

單位：新臺幣元

科目及業務項目	預算數	決算數	比較增減		備註
			金額	%	
無形資產	-	38,586	38,586	-	
其他無形資產	-	38,586	38,586	-	
其他無形資產	-	38,586	38,586	-	

本 頁 空 白

國軍退除役官兵安置基金  
彰化農場  
**員工人數彙計表**  
中華民國109年度

單位：人

項 目	預 算 數	決 算 數	比 較 增 減	備 註
業務支出部分	20	20	-	
專任人員	20	20	-	
職員	20	20	-	
總 計	20	20	-	

註：預計進用契僱人力14人，實際進用14人（行政業務預計4人，實際4人、遊客服務預計10人，實際10人）。

國軍退除役  
彰化  
用人費用  
中華民國

科 目	預 算					數
	正式員額薪資	聘僱人員薪資	超時工作報酬	津 貼	獎 金	
業務總支出部分	16,032,000	-	1,128,000	-	-	5,410,000
管理及總務費用	16,032,000	-	1,128,000	-	-	5,410,000
其他業務外費用	-	-	-	-	-	-
合 計	16,032,000	-	1,128,000	-	-	5,410,000

註：

- 1.進用契僱人力預算數7,754,000元，決算數7,738,856元（行政業務預算數1,922,000元，決算數1,944,281元；遊
- 2.表內獎金編列及發放情形：
  - (1)年終工作獎金：依據軍公教人員年終工作獎金發給注意事項，編列20人，金額2,055,000元；發給20人，金
  - (2)考績獎金：依據民國96年3月21日華總一義字第09600034561號令修正之公務人員考績法，編列20人，金額
  - (3)績效獎金：依據民國103年10月31日院授人給字第1030052101號函核定之本會所屬農場營運獎金支給要點，

官兵安置基金  
農場  
彙計表  
109 年度

單位：新臺幣元

預		算			數	
退休及卹償金	資遣費	福利費	提繳費	合計	兼任人員 費用	總計
7,750,000	-	2,210,000	-	32,530,000	-	32,530,000
1,450,000	-	2,210,000	-	26,230,000	-	26,230,000
6,300,000	-	-	-	6,300,000	-	6,300,000
7,750,000	-	2,210,000	-	32,530,000	-	32,530,000

客服務預算數5,832,000元，決算數5,794,575元)。

額2,055,000元。

2,055,000元；發給19人，金額1,860,000元。

編列20人，預算數1,300,000元；發給20人，金額1,300,000元。



國軍退除役  
彰化  
用人費用  
中華民國

科 目	決 算 數				
	正式員額薪資	聘僱人員薪資	超時工作報酬	津 貼	獎 金
業務總支出部分	15,622,794	-	1,294,680	-	5,215,000
管理及總務費用	15,622,794	-	1,294,680	-	5,215,000
其他業務外費用	-	-	-	-	-
合 計	15,622,794	-	1,294,680	-	5,215,000

官兵安置基金  
農場  
彙計表  
109 年度

單位：新臺幣元

決		算			數	
退休及卹償金	資遣費	福利費	提繳費	合計	兼任人員 費用	總計
7,484,163	-	1,697,364	-	31,314,001	-	31,314,001
1,362,384	-	1,697,364	-	25,192,222	-	25,192,222
6,121,779	-	-	-	6,121,779	-	6,121,779
7,484,163	-	1,697,364	-	31,314,001	-	31,314,001

國軍退除役官兵安置基金  
彰化農場  
增購及汰舊換新管理用公務車輛明細表  
中華民國109年度

單位：新臺幣元

車 輛 類 型	預 算 數		決 算 數		比 較 增 減				備 註
	輛 數	金 額	輛 數	金 額	輛 數	%	金 額	%	
一般公務轎車	1	800,000	1	798,095	-	-	-1,905	0.24	
合 計	1	800,000	1	798,095	-	-	-1,905	0.24	

註：

- 1.管理用車輛：經本表汰舊換新及移撥榮民森林保育事業管理處一般公務轎車1輛後，計有小客貨兩用車1輛、一般公務轎車1輛。
- 2.其他車輛：截至本年度終了無增購或汰舊換新，計有小客貨兩用車2輛、小客貨兩用車(7-8人座)1輛、機車7輛。

國軍退除役官兵安置基金  
彰化農場  
**各項費用彙計表**  
中華民國109年度

單位：新臺幣元

科 目	預 算 數	決 算 數	比 較 增 減	
			金 額	%
用人費用	32,530,000	31,314,001	-1,215,999	3.74
正式員額薪資	16,032,000	15,622,794	-409,206	2.55
超時工作報酬	1,128,000	1,294,680	166,680	14.78
獎金	5,410,000	5,215,000	-195,000	3.60
退休及卹償金	7,750,000	7,484,163	-265,837	3.43
福利費	2,210,000	1,697,364	-512,636	23.20
服務費用	13,119,000	13,126,129	7,129	0.05
水電費	1,037,000	849,365	-187,635	18.09
郵電費	610,000	509,086	-100,914	16.54
旅運費	700,000	717,712	17,712	2.53
印刷裝訂與廣告費	427,000	199,946	-227,054	53.17
修理保養及保固費	962,000	1,672,803	710,803	73.89
保險費	224,000	370,675	146,675	65.48
一般服務費	8,190,000	8,092,736	-97,264	1.19
專業服務費	766,000	512,190	-253,810	33.13
公共關係費	203,000	201,616	-1,384	0.68
材料及用品費	3,236,000	3,914,452	678,452	20.97
使用材料費	2,255,000	3,393,819	1,138,819	50.50
用品消耗	981,000	520,633	-460,367	46.93
租金與利息	135,000	126,225	-8,775	6.50
什項設備租金	135,000	126,225	-8,775	6.50
折舊、折耗及攤銷	14,022,000	15,592,848	1,570,848	11.20
不動產、廠房及設備折舊	13,800,000	15,374,824	1,574,824	11.41
其他折舊性資產折舊	203,000	203,942	942	0.46
攤銷	19,000	14,082	-4,918	25.88
稅捐與規費（強制費）	2,462,000	2,387,185	-74,815	3.04
土地稅	1,322,000	1,240,198	-81,802	6.19
房屋稅	771,000	770,890	-110	0.01
消費與行為稅	58,000	53,447	-4,553	7.85
規費	311,000	322,650	11,650	3.75
會費、捐助、補助、分攤、救助（濟）與交流	1,000	31,000	30,000	3,000.00
活動費				
會費	1,000	1,000	-	-
補貼（償）、獎勵、慰問與救助（濟）	-	30,000	30,000	-

國軍退除役官兵安置基金  
彰化農場  
**各項費用彙計表**  
中華民國109年度

單位：新臺幣元

科 目	預 算 數	決 算 數	比 較 增 減	
			金 額	%
短絀、賠償與保險給付	-	17,426,315	17,426,315	-
各項短絀	-	17,426,315	17,426,315	-
其他	238,000	848,455	610,455	256.49
其他費用	238,000	848,455	610,455	256.49
合 計	65,743,000	84,766,610	19,023,610	28.94

國軍退除役官兵安置基金  
彰化農場  
管制性項目及統計所需項目比較表  
中華民國109年度

單位：新臺幣元

科 目	預 算 數	決 算 數	比 較 增 減		備 註
			金 額	%	
管制性項目	530,000	344,733	-185,267	34.96	
業務宣導費	327,000	143,117	-183,883	56.23	
公共關係費	203,000	201,616	-1,384	0.68	
統計所需項目	7,830,000	7,757,856	-72,144	0.92	
計時與計件人員酬金	7,754,000	7,738,856	-15,144	0.20	
專技人員酬金	66,000	-	-66,000	100.00	
講課鐘點、稿費、出席審查及查詢費	10,000	19,000	9,000	90.00	