

中華民國 113 年度

中央政府總預算案

國軍退除役官兵輔導委員會主管

國軍退除役官兵安置基金

彰化農場附屬單位預算分預算
(非營業部分)

國軍退除役官兵輔導委員會彰化農場編

國軍退除役官兵輔導委員會

彰化農場

目 次

中華民國113年度

一、業務計畫及預算說明.....	第	1~11	頁
二、預算主要表			
(一)收支餘絀預計表及說明.....	第	13~14	頁
(二)餘絀撥補預計表.....	第	15	頁
(三)現金流量預計表及補充說明.....	第	16~17	頁
三、預算明細表			
(一)銷貨收入明細表.....	第	19	頁
(二)租金及權利金收入明細表.....	第	20	頁
(三)其他業務收入明細表.....	第	21	頁
(四)業務外收入明細表.....	第	23	頁
(五)銷貨成本明細表及說明.....	第	24~26	頁
(六)其他業務成本明細表及說明.....	第	27~28	頁
(七)業務費用明細表及說明.....	第	29~30	頁
(八)管理及總務費用明細表及說明.....	第	31~33	頁
(九)業務外費用明細表及說明.....	第	34~35	頁
(十)固定資產建設改良擴充明細表.....	第	36~37	頁
(十一)固定資產建設改良擴充資金來源明細表.....	第	39	頁
(十二)固定資產建設改良擴充計畫預期進度明細表.....	第	40~41	頁
(十三)資產折舊明細表.....	第	42~43	頁
(十四)基金數額增減明細表.....	第	44	頁
(十五)無形資產明細表.....	第	45	頁
四、預算附表			
(一)成本彙總表.....	第	47	頁
(二)直接材料人工及製造費用明細表及說明.....	第	48~49	頁
五、預算參考表			
(一)預計平衡表.....	第	51~52	頁
(二)5年來主要營運項目分析表.....	第	53~54	頁
(三)員工人數彙計表.....	第	55	頁
(四)用人費用彙計表.....	第	56~57	頁
(五)各項費用彙計表.....	第	58~61	頁
(六)增購及汰舊換新管理用公務車輛明細表.....	第	62	頁

業務計畫及預算說明

國軍退除役官兵輔導委員會

彰化農場

業務計畫及預算說明

中華民國 113 年度

壹、基金概況

一、設立宗旨

彰化農場（以下簡稱本場）於民國 41 年成立，初屬國防部，於民國 44 年改隸國軍退除役官兵輔導委員會（以下簡稱輔導會），場部設於新竹縣新豐鄉青埔村；嘉義農場於民國 41 年成立；屏東農場於民國 44 年成立。主要任務乃安置退除役官兵從事農業、漁牧生產，給予技術指導與生活照顧，提供榮民就業安置之工作機會；充分利用農場資源，發展觀光遊憩事業，期能兼顧農業經營、觀光遊憩事業以永續經營。

因應輔導會組織調整，103 年度西部平地農場依區域性及營運管理效率予以整併，原嘉義農場、屏東農場併入本場，並改稱嘉義分場、屏東分場。

二、組織概況

本場置場長 1 人及副場長 2 人，下設嘉義分場、屏東分場、產銷輔導組、觀光行政組及主計室，分別掌理各項業務。

三、基金歸類及屬性

本場屬國軍退除役官兵安置基金之分預算單位，編製附屬單位預算之分預算。

貳、前年度及上年度已過期間預算執行情形（前年度決算結果及上年度預算截至 112 年 6 月 30 日止執行情形）

一、前（111）年度決算結果

- （一）業務收入：決算數 7,579 萬元，較預算數 7,323 萬 3 千元，增加 255 萬 7 千元，約 3.49%。
- （二）業務成本與費用：決算數 6,791 萬 1 千元，較預算數 6,127 萬 4 千元，增加 663 萬 7 千元，約 10.83%，主要係勞務收入增加，勞務成本隨同增加所致。

國軍退除役官兵輔導委員會
彰化農場

業務計畫及預算說明
中華民國 113 年度

- (三) 業務外收入：決算數 1,331 萬元，較預算數 638 萬 4 千元，增加 692 萬 6 千元，約 108.50%，主要係將逾 5 年未兌換之聯合住宿券轉列雜項收入所致。
- (四) 業務外費用：決算數 792 萬 8 千元，較預算數 697 萬 8 千元，增加 95 萬元，約 13.62%，主要係逾期債權提列呆帳費用所致。
- (五) 收支餘絀：以上收支相抵後，決算賸餘 1,326 萬 1 千元，較預算賸餘 1,136 萬 5 千元，增加 189 萬 6 千元，約 16.69%。

二、上 (112) 年度截至 6 月底止預算執行情形：

- (一) 業務收入：實際數 3,669 萬 5 千元，較預計數 3,199 萬元，增加 470 萬 5 千元，約 14.71%，主要係委託經營權利金收入較預期增加所致。
- (二) 業務成本與費用：實際數 2,918 萬 7 千元，較預計數 2,532 萬 3 千元，增加 386 萬 4 千元，約 15.26%，主要係屏東分場展銷中心之修護費及計時計件人員酬金較預期增加所致。
- (三) 業務外收入：實際數 468 萬 2 千元，較預計數 280 萬 3 千元，增加 187 萬 9 千元，約 67.05%，主要係利息收入較預期增加所致。
- (四) 業務外費用：實際數 391 萬 2 千元，較預計數 378 萬 5 千元，增加 12 萬 7 千元，約 3.35%。
- (五) 收支餘絀：以上收支相抵後，實際賸餘 827 萬 8 千元，較預計賸餘 568 萬 5 千元，增加 259 萬 3 千元，約 45.61%。
- (六) 固定資產之建設改良與擴充：實際執行數 66 萬 9 千元，預計數 149 萬 7 千元，執行率 44.71%，主要係汰換之公務車廠商預計 7 月交貨。

國軍退除役官兵輔導委員會

彰化農場

業務計畫及預算說明

中華民國 113 年度

參、業務計畫

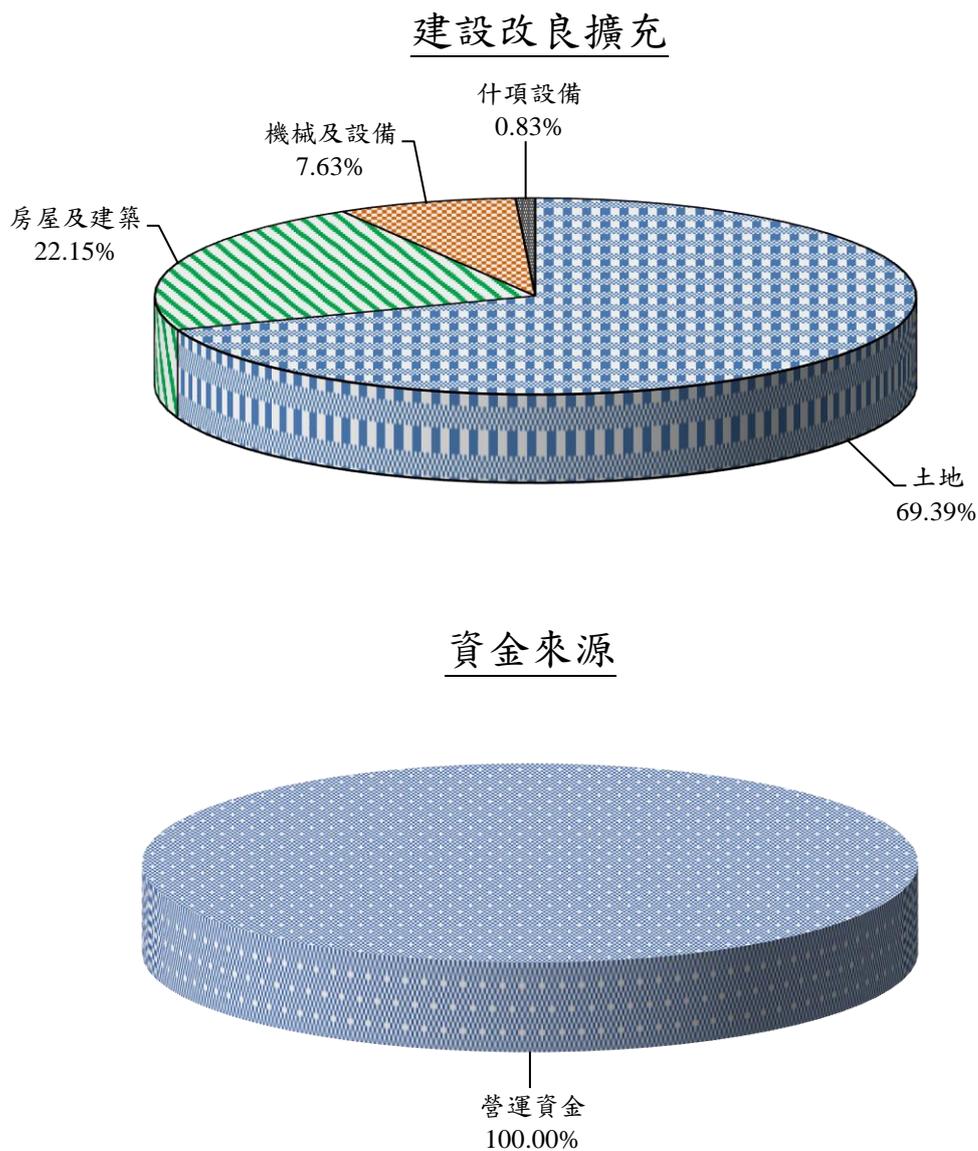
一、營運計畫

- (一) 農產品供銷目標：預計收入 820 萬 3 千元，較上年度預算數 420 萬元，增加 400 萬 3 千元；預計成本 615 萬 2 千元，較上年度預算數 315 萬元，增加 300 萬 2 千元，係因屏東分場成立展銷中心，預期花生、果乾等百貨零售之銷貨收入及成本增加。
- (二) 旅遊服務目標：觀光旅遊無列數，預計收入較上年度預算數減少 761 萬 6 千；預計成本較上年度預算數減少 1,307 萬元，主要係因高雄場區自 112 年度起改為委託經營，相關收入及成本調整至委託經營項下編列。
- (三) 委外經營目標：預計收入 825 萬 6 千元，較上年度預算數 975 萬 6 千元，減少 150 萬元；預計成本 912 萬 5 千元，較上年度預算數 812 萬元，增加 100 萬 5 千元。
- (四) 委託經營目標：預計收入 5,866 萬 2 千元，較上年度預算數 5,523 萬 3 千元，增加 342 萬 9 千元；預計成本 906 萬 2 千元，較上年度預算數 606 萬元，增加 300 萬 2 千元。

二、固定資產之建設、改良、擴充與其資金來源

- (一) 一般建築及設備計畫：本年度預算編列 360 萬 3 千元，均係一次性項目，由營運資金支應，編列項目如下：
 - 1. 土地 250 萬元：主要係為農場營運需要，有償撥用國有土地價款。
 - 2. 房屋及建築 79 萬 8 千元：主要係屏東分場展銷中心廁所整修工程。
 - 3. 機械及設備 27 萬 5 千元：主要係購置及汰換新竹場部及嘉義分場等營運所需設備。
 - 4. 什項設備 3 萬元：主要係為改善辦公環境，購置及汰換相關營運設備。
- (二) 固定資產建設改良擴充及資金來源圖，詳圖一。

圖一 113年度固定資產建設改良擴充及資金來源



單位：新臺幣千元

建設改良擴充	113年度預算	資金來源	113年度預算
不動產、廠房及設備	3,603	營運資金	3,603
土地	2,500		
房屋及建築	798		
機械及設備	275		
什項設備	30		
合計	3,603	合計	3,603

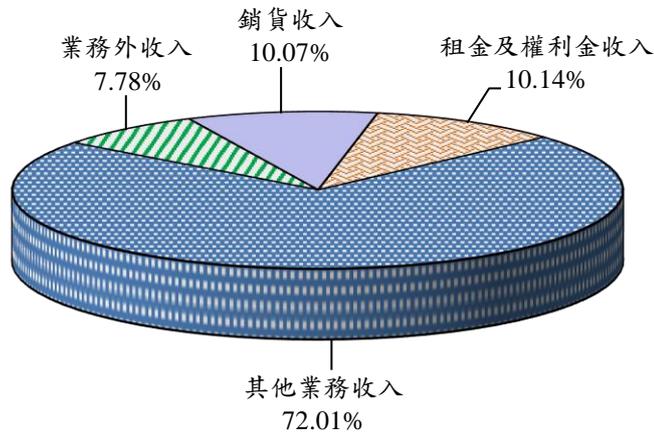
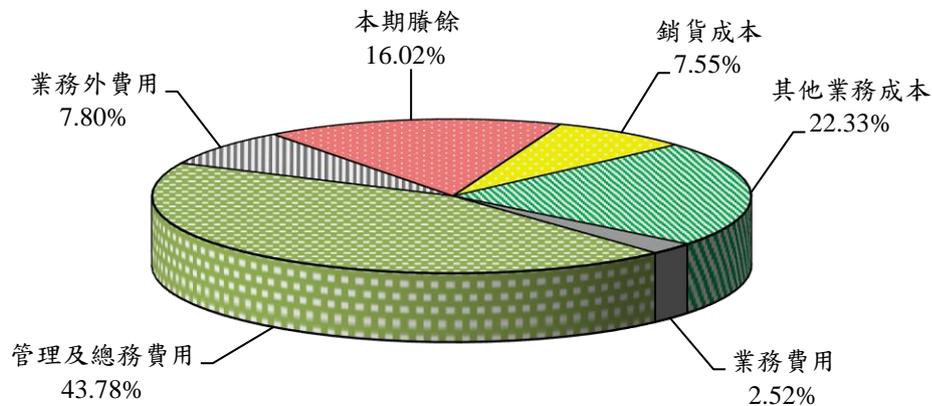
國軍退除役官兵輔導委員會
彰化農場
業務計畫及預算說明
中華民國 113 年度

肆、預算概要

一、業務收支及餘絀之預計

- (一) 業務收入 7,512 萬 1 千元，較上年度預算數 7,680 萬 5 千元，減少 168 萬 4 千元，約 2.19%。
- (二) 業務成本與費用 6,205 萬 7 千元，較上年度預算數 6,392 萬 5 千元，減少 186 萬 8 千元，約 2.92%。
- (三) 業務外收入 634 萬 1 千元，較上年度預算數 569 萬 4 千元，增加 64 萬 7 千元，約 11.36%，主要係利息收入與資產使用及權利金收入較預期增加所致。
- (四) 業務外費用 635 萬 7 千元，較上年度預算數 719 萬 1 千元，減少 83 萬 4 千元，約 11.60%，主要係退休人員退休金及卹償金較預期減少所致。
- (五) 業務總收支相抵後，計賸餘 1,304 萬 8 千元，較上年度預算賸餘 1,138 萬 3 千元，增加 166 萬 5 千元，約 14.63%。
- (六) 本年度及最近五年收入、成本與費用及賸餘圖表，詳圖二、三。

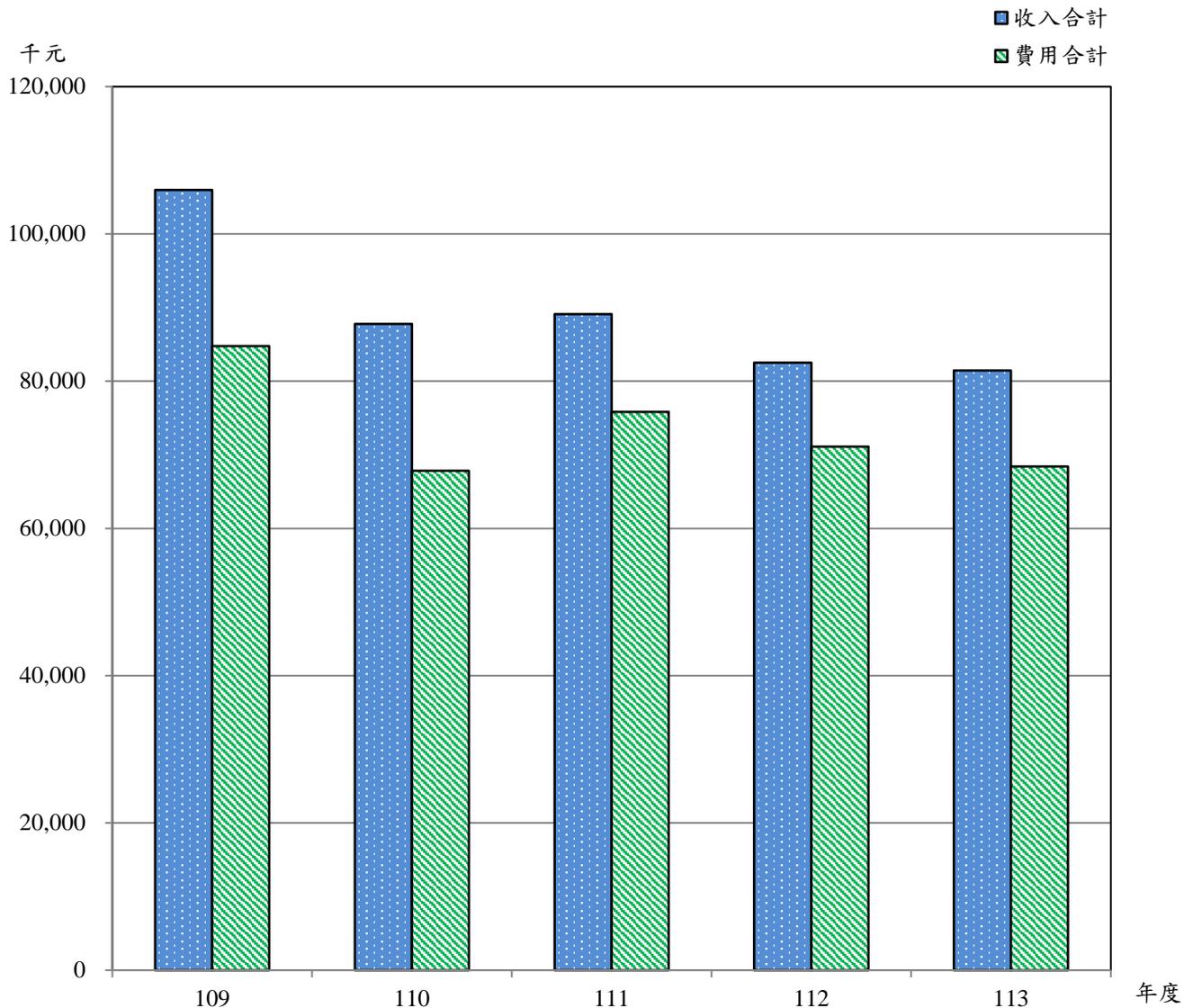
圖二 113年度收入、成本與費用及賸餘

收入成本與費用及賸餘

單位：新臺幣千元

收入	113年度預算	成本與費用及賸餘	113年度預算
業務收入	75,121	業務成本與費用	62,057
銷貨收入	8,203	銷貨成本	6,152
租金及權利金收入	8,256	其他業務成本	18,187
其他業務收入	58,662	業務費用	2,051
業務外收入	6,341	管理及總務費用	35,667
		業務外費用	6,357
		本期賸餘（短絀）	13,048
收入總額	81,462	成本、費用及賸餘總額	81,462

圖三 最近五年收入與費用



單位：新臺幣千元

項目 \ 年度	109年度決算	110年度決算	111年度決算	112年度預算	113年度預算
收入					
業務收入	72,560	74,982	75,790	76,805	75,121
業務外收入	33,406	12,807	13,310	5,694	6,341
收入合計	105,966	87,789	89,100	82,499	81,462
費用					
業務成本與費用	60,170	61,103	67,911	63,925	62,057
業務外費用	24,597	6,736	7,928	7,191	6,357
費用合計	84,767	67,839	75,839	71,116	68,414
本期賸餘	21,199	19,950	13,261	11,383	13,048

註：109至111年度決算數為審定決算數；112年度預算數為法定預算數。以下各表同。

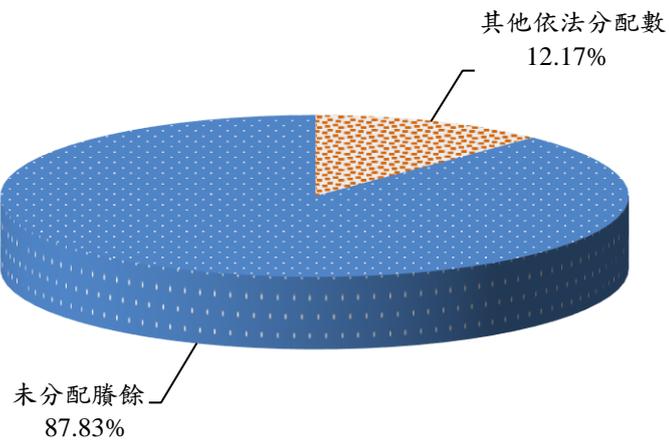
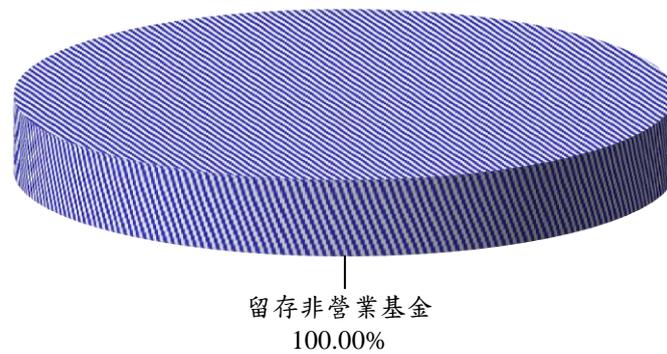
國軍退除役官兵輔導委員會
彰化農場

業務計畫及預算說明
中華民國 113 年度

二、餘絀撥補之預計

- (一) 賸餘之部：本年度預算賸餘 1,304 萬 8 千元，連同以前年度未分配賸餘 5,354 萬 5 千元，共有賸餘 6,659 萬 3 千元，除其他依法分配數 810 萬 7 千元外，其餘 5,848 萬 6 千元，留待以後年度處理。
- (二) 本年度及最近五年賸餘分配情形圖表，詳圖四、五。

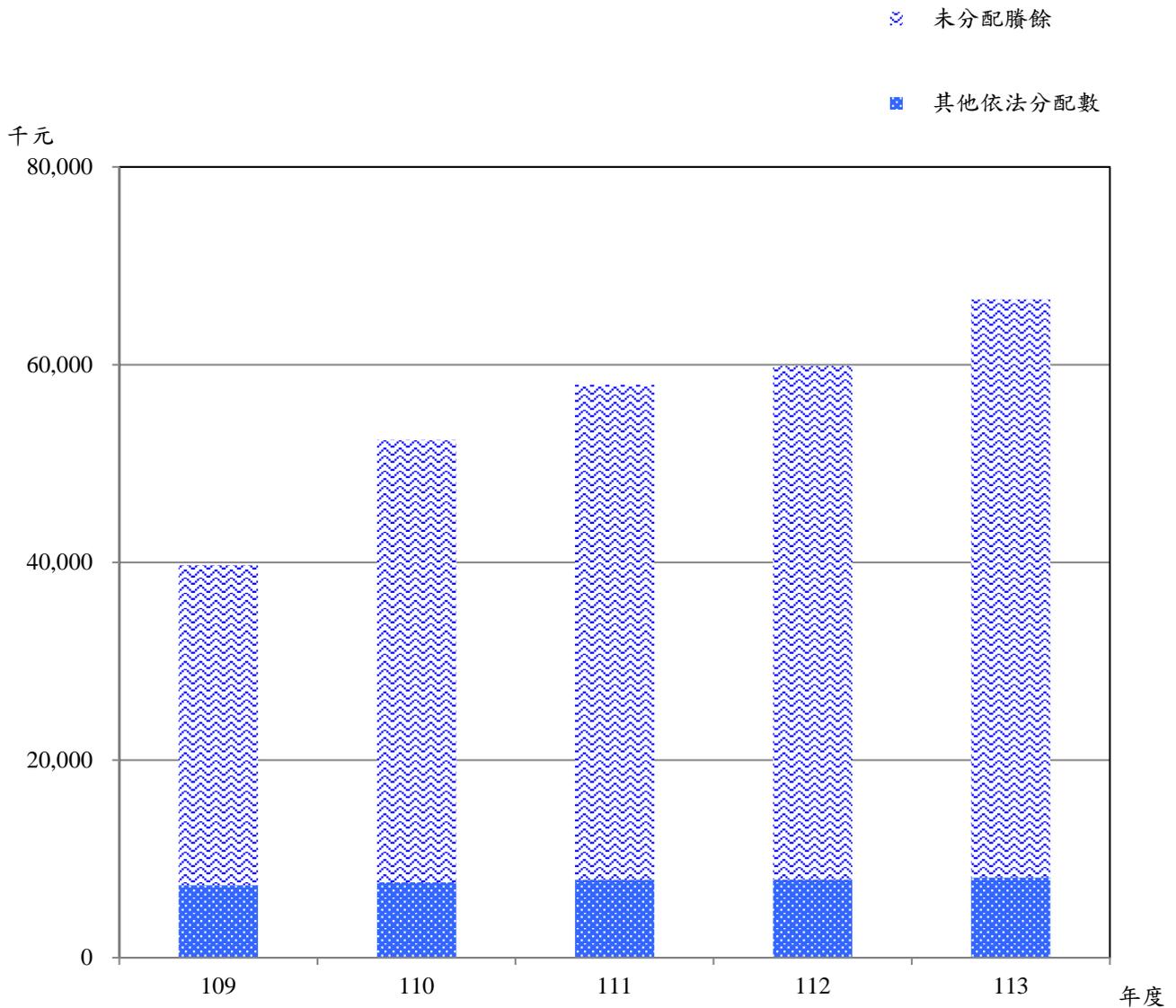
圖四 113年度賸餘分配

按分配程序分按所得對象分

單位：新臺幣千元

按分配程序分	113年度預算	按所得對象分	113年度預算
其他依法分配數	8,107	留存非營業基金	66,593
未分配賸餘	58,486		
合計	66,593	合計	66,593

圖五 最近五年賸餘分配



單位：新臺幣千元

項目 \ 年度	109年度決算	110年度決算	111年度決算	112年度預算	113年度預算
賸餘分配					
其他依法分配數	7,347	7,637	7,881	7,927	8,107
未分配賸餘	32,395	44,709	50,089	51,952	58,486
合計	39,742	52,346	57,970	59,879	66,593

國軍退除役官兵輔導委員會
彰化農場
業務計畫及預算說明
中華民國 113 年度

三、現金流量之預計

- (一) 業務活動之淨現金流入 2,694 萬 3 千元，包括：
1. 本期賸餘 1,304 萬 8 千元。
 2. 利息股利之調整減少 220 萬元，係利息收入之數。
 3. 調整項目增加 1,389 萬 5 千元，包括提列折舊 1,379 萬 7 千元及攤銷 9 萬 8 千元。
 4. 收取利息 220 萬元。
- (二) 投資活動之淨現金流出 360 萬 3 千元，係增加不動產、廠房及設備之數。
- (三) 籌資活動之淨現金流出 810 萬 7 千元，係解繳投資報酬之數。
- (四) 現金及約當現金之淨增 1,523 萬 3 千元，係期末現金 1 億 1,148 萬元，較期初現金 9,624 萬 7 千元增加之數。

本 頁 空 白

預算主要表

國軍退除役官兵輔導委員會

彰化農場

收支餘絀預計表

中華民國113年度

單位：新臺幣千元

前年度決算數		科目	本年度預算數		上年度預算數		比較增減(-)	
金額	%		金額	%	金額	%	金額	%
75,790	100.00	業務收入	75,121	100.00	76,805	100.00	-1,684	2.19
11,759	15.52	勞務收入	-	-	7,616	9.92	-7,616	100.00
11,759	15.52	服務收入	-	-	7,616	9.92	-7,616	100.00
-	-	銷貨收入	8,203	10.92	4,200	5.47	4,003	95.31
-	-	農產品銷貨收入	8,203	10.92	4,200	5.47	4,003	95.31
5,009	6.61	租金及權利金收入	8,256	10.99	9,756	12.70	-1,500	15.38
-	-	土地租金收入	277	0.37	277	0.36	-	-
5,009	6.61	權利金收入	7,979	10.62	9,479	12.34	-1,500	15.82
59,023	77.88	其他業務收入	58,662	78.09	55,233	71.91	3,429	6.21
59,023	77.88	雜項業務收入	58,662	78.09	55,233	71.91	3,429	6.21
67,911	89.60	業務成本與費用	62,057	82.61	63,925	83.23	-1,868	2.92
17,133	22.61	勞務成本	-	-	13,070	17.02	-13,070	100.00
17,133	22.61	服務成本	-	-	13,070	17.02	-13,070	100.00
-	-	銷貨成本	6,152	8.19	3,150	4.10	3,002	95.30
-	-	農產品銷貨成本	6,152	8.19	3,150	4.10	3,002	95.30
10,609	14.00	其他業務成本	18,187	24.21	14,180	18.46	4,007	28.26
10,609	14.00	雜項業務成本	18,187	24.21	14,180	18.46	4,007	28.26
-	-	業務費用	2,051	2.73	-	-	2,051	-
-	-	業務費用	2,051	2.73	-	-	2,051	-
40,170	53.00	管理及總務費用	35,667	47.48	33,525	43.65	2,142	6.39
40,170	53.00	管理費用及總務費用	35,667	47.48	33,525	43.65	2,142	6.39
7,879	10.40	業務賸餘(短絀)	13,064	17.39	12,880	16.77	184	1.43
13,310	17.56	業務外收入	6,341	8.44	5,694	7.41	647	11.36
2,325	3.07	財務收入	2,200	2.93	1,884	2.45	316	16.77
2,325	3.07	利息收入	2,200	2.93	1,884	2.45	316	16.77
10,986	14.50	其他業務外收入	4,141	5.51	3,810	4.96	331	8.69
3,884	5.12	資產使用及權利金收入	4,039	5.38	3,810	4.96	229	6.01
1,998	2.64	違規罰款收入	-	-	-	-	-	-
5,104	6.73	雜項收入	102	0.14	-	-	102	-
7,928	10.46	業務外費用	6,357	8.46	7,191	9.36	-834	11.60
7,928	10.46	其他業務外費用	6,357	8.46	7,191	9.36	-834	11.60
7,928	10.46	雜項費用	6,357	8.46	7,191	9.36	-834	11.60
5,382	7.10	業務外賸餘(短絀)	-16	-0.02	-1,497	-1.95	1,481	98.93
13,261	17.50	本期賸餘(短絀)	13,048	17.37	11,383	14.82	1,665	14.63

註：百分比及前年度決算數細數之和與總數或略有出入，係四捨五入關係，以下各表同。

國軍退除役官兵輔導委員會彰化農場**收支餘絀預計表說明**

中華民國 113 年度

本期收支項目之說明：

一、業務收入 75,121 千元，包括：

(一)銷貨收入 8,203 千元，係屏東分場展銷中心辦理花生、果乾等百貨零售收入。

(二)租金及權利金收入 8,256 千元，係淡水觀光休閒旅館 BTO 案，依合約分年轉列權利金 4,544 千元；嘉義分場休閒農場委外經營土地租金及權利金等收入 3,712 千元。

(三)其他業務收入 58,662 千元，係委託經營收入。

二、業務成本與費用 62,057 千元，包括：

(一)銷貨成本 6,152 千元，係屏東分場展銷中心辦理百貨零售成本。

(二)其他業務成本 18,187 千元，包括委託經營成本 9,062 千元及委外經營成本 9,125 千元。

(三)業務費用 2,051 千元，係銷售農產品所需經費。

(四)管理及總務費用 35,667 千元，係辦理行政工作所需經費。

三、業務外收入 6,341 千元，主要係利息收入 2,200 千元、提供場地設置太陽能光電設施收取資產使用收入 4,039 千元及雜項收入 102 千元。

四、業務外費用 6,357 千元，主要係退休人員月退休金等。

五、收支相抵後，預計本期賸餘 13,048 千元。

國軍退除役官兵輔導委員會

彰化農場

餘絀撥補預計表

中華民國113年度

單位：新臺幣千元

上 年 度 預 算 數		項 目	本 年 度 預 算 數		說 明
金 額	%		金 額	%	
59,879	100.00	賸餘之部	66,593	100.00	詳收支餘絀預計表。
11,383	19.01	本期賸餘	13,048	19.59	
48,496	80.99	前期未分配賸餘	53,545	80.41	
7,927	13.24	分配之部	8,107	12.17	
7,927	13.24	其他依法分配數	8,107	12.17	
51,952	86.76	未分配賸餘	58,486	87.83	

國軍退除役官兵輔導委員會

彰化農場

現金流量預計表

中華民國113年度

單位：新臺幣千元

項 目	預 算 數	說 明
業務活動之現金流量		
本期賸餘（短絀）	13,048	
利息股利之調整	-2,200	
未計利息股利之本期賸餘（短絀）	10,848	
調整項目	13,895	1.土地改良物折舊109千元。 2.房屋及建築折舊11,744千元。 3.機械及設備折舊1,030千元。 4.交通及運輸設備折舊307千元。 5.什項設備折舊396千元。 6.代管資產折舊211千元。 7.攤銷98千元。
未計利息股利之現金流入（流出）	24,743	
收取利息	2,200	
業務活動之淨現金流入（流出）	26,943	
投資活動之現金流量		
增加不動產、廠房及設備、礦產資源	-3,603	增加不動產、廠房及設備。
投資活動之淨現金流入（流出）	-3,603	
籌資活動之現金流量		
賸餘分配款	-8,107	解繳投資報酬。
籌資活動之淨現金流入（流出）	-8,107	
現金及約當現金之淨增（淨減）	15,233	
期初現金及約當現金	96,247	
期末現金及約當現金	111,480	

國軍退除役官兵輔導委員會
彰化農場
現金流量預計表補充說明
中華民國 113 年度

不影響現金流量之投資及籌資活動：代管資產提列折舊數轉列受贈公積 211 千元。

本 頁 空 白

預算明細表

國軍退除役官兵輔導委員會

彰化農場

銷貨收入明細表

中華民國113年度

單位：新臺幣千元

科目及營運項目	單位	預算			說明
		預數	量	單價(元)金額	
銷貨收入				8,203	
農產品銷貨收入				8,203	
百貨零售、販賣部	千元	-	-	8,203	花生、果乾等百貨零售。

國軍退除役官兵輔導委員會
彰化農場
租金及權利金收入明細表
中華民國113年度

單位：新臺幣千元

科 目 及 業 務 項 目	預 算 數	說 明
租金及權利金收入	8,256	
土地租金收入	277	
委外經營(促參)	277	嘉義分場休閒農場委外經營土地租金收入。
權利金收入	7,979	
委外經營(促參)	7,979	1.淡水觀光休閒旅館BTO案，依合約分年轉為權利金收入4,544千元。 2.嘉義分場休閒農場委外經營權利金收入3,435千元。

國軍退除役官兵輔導委員會

彰化農場

其他業務收入明細表

中華民國113年度

單位：新臺幣千元

科目及業務項目	預算數	說明
其他業務收入	58,662	
雜項業務收入	58,662	
委託經營	58,662	<p>1.北部及彰化地區計列農漁牧產品展售15,670千元、養殖漁業9,298千元、短期作物450千元、經濟作物222千元、畜牧場790千元及休閒觀光677千元，合計27,107千元。</p> <p>2.雲林、嘉義及台南地區計列養殖漁業265千元、短期作物574千元、長期作物882千元、高經濟作物741千元，合計2,462千元。</p> <p>3.高雄及屏東地區計列養殖漁業2,296千元、短期作物23,140千元、畜牧場1,773千元及休閒觀光1,835千元，合計29,044千元。</p> <p>4.依有機農業獎勵及補助辦法第5條，委營有機農業租金優惠獎勵金49千元。</p>

本 頁 空 白

國軍退除役官兵輔導委員會

彰化農場

業務外收入明細表

中華民國113年度

單位：新臺幣千元

科目及業務項目	預算數	說明
業務外收入	6,341	
財務收入	2,200	
利息收入	2,200	存款利息收入2,200千元。
其他業務外收入	4,141	
資產使用及權利金收入	4,039	提供設置太陽能發電設施，收取資產使用費及回饋金4,039千元。
雜項收入	102	袋地通行費收入102千元。

國軍退除役官

彰化

銷貨成本

中華民國

科目及營運項目	單位	本年度預算數		
		數量	平均單位成本(元)	金額
銷貨成本		-	-	6,152
農產品銷貨成本		-	-	6,152
百貨零售、販賣部	千元	-	-	6,152

兵輔導委員會
農場
明細表
113年度

單位：新臺幣千元

上 年 度 預 算 數			前 年 度 決 算 數		
數 量	平 均 單 位 成 本 (元)	金 額	數 量	平 均 單 位 成 本 (元)	金 額
-	-	3,150	-	-	-
-	-	3,150	-	-	-
-	-	3,150	-	-	-

國軍退除役官兵輔導委員會

彰化農場

銷貨成本說明

中華民國113年度

科 目	說 明
銷貨成本	編列6,152千元。
農產品銷貨成本	編列6,152千元。
材料及用品費	編列6,152千元。
商品及醫療用品	依業務需要編列商品6,152千元。

國軍退除役官兵輔導委員會

彰化農場

其他業務成本明細表

中華民國113年度

單位：新臺幣千元

前年度決算數	上年度預算數	科目及業務計畫項目	本年度預算數
10,609	14,180	其他業務成本	18,187
10,609	14,180	雜項業務成本	18,187
3,363	2,124	服務費用	2,792
275	79	水電費	155
71	92	郵電費	92
438	350	旅運費	320
-	20	印刷裝訂及公告費	10
1,254	119	修理保養及保固費	160
114	15	保險費	15
986	193	一般服務費	654
135	1,216	專業服務費	1,326
90	40	推展費	60
327	352	材料及用品費	328
145	127	使用材料費	137
182	225	用品消耗	191
36	-	租金與利息	30
2	-	交通及運輸設備租金	-
34	-	什項設備租金	30
4,466	9,985	折舊、折耗及攤銷	12,857
4,440	9,966	不動產、廠房及設備折舊	12,838
26	19	攤銷	19
2,416	1,719	稅捐與規費（強制費）	2,180
1,303	889	土地稅	1,050
982	750	房屋稅	1,000
132	80	規費	130

國軍退除役官兵輔導委員會

彰化農場

其他業務成本說明

中華民國113年度

科 目	說 明
其他業務成本	編列18,187千元。
雜項業務成本	編列18,187千元。
服務費用	編列2,792千元。
水電費	依業務需要編列電費150千元、水費5千元，合計155千元。
郵電費	依業務需要編列郵資22千元、電話費40千元、數據通信費30千元，合計92千元。
旅運費	依業務需要編列國內旅費320千元。
印刷裝訂及公告費	依業務需要編列印刷及裝訂費10千元。
修理保養及保固費	依業務需要編列土地改良物修護費50千元、一般房屋修護費40千元、其他建築修護費10千元、機械及設備修護費10千元、交通及運輸設備修護費30千元、什項設備修護費20千元，合計160千元。
保險費	依業務需要編列房屋保險費10千元、交通及運輸設備保險費5千元，合計15千元。
一般服務費	依業務需要編列公證費130千元、手續費24千元、外包費500千元，合計654千元。
專業服務費	依業務需要編列專技人員酬金30千元、法律事務費50千元、工程及管理諮詢服務費1,100千元、講課鐘點、稿費、出席審查及查詢費47千元、電腦軟體服務費15千元、其他84千元，合計1,326千元。
推展費	依業務需要編列60千元。
材料及用品費	編列328千元。
使用材料費	依業務需要編列燃料127千元、油脂10千元，合計137千元。
用品消耗	依業務需要編列辦公用品50千元、農業與園藝用品及環境美化費120千元、食品8千元、飼料8千元、醫療用品5千元，合計191千元。
租金與利息	編列30千元。
什項設備租金	依業務需要編列影印機租金30千元。
折舊、折耗及攤銷	編列12,857千元。
不動產、廠房及設備折舊	依各類資產使用年限，採直線法提列折舊，土地改良物折舊109千元、一般房屋折舊11,588千元、機械及設備折舊841千元、交通及運輸設備折舊87千元、什項設備折舊213千元，合計12,838千元。
攤銷	依水權狀使用年限採直線法攤銷19千元。
稅捐與規費（強制費）	編列2,180千元。
土地稅	依業務需要編列地價稅1,050千元。
房屋稅	依業務需要編列房屋稅1,000千元。
規費	依業務需要編列行政規費與強制費130千元。

國軍退除役官兵輔導委員會
彰化農場
業務費用明細表
中華民國113年度

單位：新臺幣千元

前年度決算數	上年度預算數	科目及業務計畫項目	本年度預算數
-	-	業務費用	2,051
-	-	業務費用	2,051
-	-	服務費用	2,003
-	-	水電費	60
-	-	旅運費	30
-	-	一般服務費	1,874
-	-	專業服務費	9
-	-	推展費	30
-	-	折舊、折耗及攤銷	48
-	-	不動產、廠房及設備折舊	48

註：一般服務費內含契僱人力3人(行銷業務)，計時計件人員酬金1,868千元。

國軍退除役官兵輔導委員會

彰化農場

業務費用說明

中華民國113年度

科 目	說 明
業務費用	編列2,051千元。
業務費用	編列2,051千元。
服務費用	編列2,003千元。
水電費	依業務需要編列電費50千元、水費4千元、氣體費6千元，合計60千元。
旅運費	依業務需要編列國內旅費30千元。
一般服務費	依業務需要編列計時與計件人員酬金1,868千元、體育活動費6千元，合計1,874千元。
專業服務費	依業務需要編列電腦軟體服務費9千元。
推展費	依業務需要編列推展費30千元。
折舊、折耗及攤銷	編列48千元。
不動產、廠房及設備折舊	依各類資產使用年限，採直線法提列折舊，編列什項設備折舊48千元。

國軍退除役官兵輔導委員會
彰化農場
管理及總務費用明細表
中華民國113年度

單位：新臺幣千元

前年度決算數	上年度預算數	科目及業務計畫項目	本年度預算數
40,170	33,525	管理及總務費用	35,667
40,170	33,525	管理費用及總務費用	35,667
27,143	28,153	用人費用	29,755
16,432	17,200	正式員額薪資	18,408
1,282	1,435	加(夜)班費	1,040
5,609	5,633	獎金	6,032
1,720	1,600	退休及卹償金	2,184
2,100	2,285	福利費	2,091
6,128	3,887	服務費用	4,252
115	170	水電費	140
187	200	郵電費	200
369	300	旅運費	350
15	40	印刷裝訂及公告費	30
1,709	450	修理保養及保固費	885
21	80	保險費	35
2,513	2,486	一般服務費	2,185
1,046	8	專業服務費	224
152	153	公關慰勞費	203
245	338	材料及用品費	594
46	70	使用材料費	105
199	268	用品消耗	489
66	90	租金與利息	90
66	90	什項設備租金	90
6,272	809	折舊、折耗及攤銷	779
6,272	809	不動產、廠房及設備折舊	700
-	-	攤銷	79
294	227	稅捐與規費(強制費)	182
5	46	土地稅	10
2	6	房屋稅	6
37	46	消費與行為稅	46
250	129	規費	120
21	21	會費、捐助、補助、分攤、救助(濟)	15
21	21	與交流活動費	15
		補貼(償)、獎勵、慰問與救助(濟)	

註：一般服務費內含契僱人力4人(行政業務)，計時計件人員酬金2,110千元。

國軍退除役官兵輔導委員會

彰化農場

管理及總務費用說明

中華民國113年度

科 目	說 明
管理及總務費用	編列35,667千元。
管理費用及總務費用	編列35,667千元。
用人費用	依行政院訂頒「全國軍公教員工待遇支給要點」規定標準，編列29,755千元。
正式員額薪資	編列職員薪資18,408千元。
加(夜)班費	編列未休假加班費1,040千元。
獎金	編列績效獎金1,560千元、考績獎金2,184千元、年終獎金2,288千元，合計6,032千元。
退休及卹償金	編列提撥職員退休金2,184千元。
福利費	編列分擔保險費1,446千元、傷病醫藥費45千元及其他福利費600千元，合計2,091千元。
服務費用	編列4,252千元。
水電費	依業務需要編列電費120千元、水費12千元、氣體費8千元，合計140千元。
郵電費	依業務需要編列郵費50千元、電話費100千元、數據通信費50千元，合計200千元。
旅運費	依業務需要編列國內旅費350千元。
印刷裝訂及公告費	依業務需要編列印刷及裝訂費30千元。
修理保養及保固費	編列土地改良物修護費200千元、一般房屋修護費400千元、其他建築修護費100千元、機械及設備修護費60千元、交通及運輸設備修護費105千元、什項設備修護費20千元，合計885千元。
保險費	依業務需要編列房屋保險費10千元、交通及運輸設備保險費25千元，合計35千元。
一般服務費	依業務需要編列計時與計件人員酬金2,110千元、體育活動費75千元，合計2,185千元。
專業服務費	依業務需要編列法律事務費100千元、委託檢驗(定)試驗認證費20千元、委託考選訓練費14千元、其他90千元，合計224千元。
公關慰勞費	依業務需要編列公共關係費125千元、員工慰勞費78千元，合計203千元。
材料及用品費	編列594千元。
使用材料費	依業務需要編列燃料50千元、建築材料30千元、設備零件25千元，合計105千元。
用品消耗	依業務需要編列辦公用品228千元、報章什誌10千元、農業與園藝用品及環境美化費170千元、食品20千元、飼料13千元、醫療用品15千元、其他33千元，合計489千元。
租金與利息	編列90千元。
什項設備租金	依業務需要編列影印機租金90千元。

國軍退除役官兵輔導委員會

彰化農場

管理及總務費用說明

中華民國113年度

科 目	說 明
折舊、折耗及攤銷 不動產、廠房及設備折舊 攤銷 稅捐與規費（強制費） 土地稅 房屋稅 消費與行為稅 規費 會費、捐助、補助、分攤、救助（ 濟）與交流活動費 補貼（償）、獎勵、慰問與救助 （濟）	編列779千元。 依各類資產使用年限，採直線法提列折舊，一般房屋折舊156千元、機械及設備折舊189千元、交通及運輸設備折舊220千元、什項設備折舊135千元，合計700千元。 依電腦軟體使用年限，採直線法提列折舊，編列攤銷電腦軟體費79千元。 編列182千元。 依業務需要編列地價稅10千元。 依業務需要編列房屋稅6千元。 依業務需要編列車輛使用牌照稅46千元。 依業務需要編列行政規費與強制費95千元、汽車燃料使用費25千元，合計120千元。 編列15千元。 依業務需要編列優秀基層員工獎勵費用15千元。

國軍退除役官兵輔導委員會
彰化農場
業務外費用明細表
中華民國113年度

單位：新臺幣千元

前年度決算數	上年度預算數	科目及業務計畫項目	本年度預算數
7,928	7,191	業務外費用	6,357
7,928	7,191	其他業務外費用	6,357
7,928	7,191	雜項費用	6,357
6,015	6,244	用人費用	5,190
26	-	獎金	-
5,989	6,244	退休及卹償金	5,190
218	211	折舊、折耗及攤銷	211
218	211	其他折舊性資產折舊	211
1,155	-	短絀、賠償與保險給付	-
1,155	-	各項短絀	-
539	736	其他	956
539	736	其他費用	956

國軍退除役官兵輔導委員會

彰化農場

業務外費用說明

中華民國113年度

科 目	說 明
業務外費用	編列6,357千元。
其他業務外費用	編列6,357千元。
雜項費用	編列6,357千元。
用人費用	編列5,190千元。
退休及卹償金	編列退休人員月退休金5,190千元。
折舊、折耗及攤銷	編列211千元。
其他折舊性資產折舊	依各類代管資產使用年限，採直線法提列折舊211千元。
其他	編列956千元。
其他費用	編列退休人員調降退休所得節省經費應挹注退撫基金956千元。

國軍退除役官
彰化
固定資產建設
中華民國

項 目	不動產、廠						
	土 地	土 地 改 良	地 物 及 建 築	房 屋 及 建 築	機 械 及 設 備	交 通 及 運 輸 設 備	什 項 設 備
一般建築及設備計畫	2,500	-	-	798	275	-	30
一次性項目	2,500	-	-	798	275	-	30
合 計	2,500	-	-	798	275	-	30

兵輔導委員會

農場

改良擴充明細表

113年度

單位：新臺幣千元

房及設備					投資性 不動產	合 計	說 明
租 資	賃 產	租 權 益	賃 改 良	生 產 性 植 物			
-	-	-	-	-	-	3,603	1.土地:為農場營運需要,有償撥用國有土地價款。 2.房屋及建築:為農場營運需要,編列廁所整修工程。 3.機械設備:為農場營運需要,購置及汰換新竹場部及嘉義分場等營運所需設備。 4.什項設備:為改善辦公環境,購置及汰換相關營運設備。
-	-	-	-	-	-	3,603	
-	-	-	-	-	-	3,603	

本 頁 空 白

國軍退除役官兵輔導委員會

彰化農場

固定資產建設改良擴充資金來源明細表

中華民國113年度

單位：新臺幣千元

項 目	自 有 資 金					外 借 資 金				合 計			
	營運 資金	出 不 適 資	售 用 產	國 庫 撥 款	其 他	小 計		國 內 借 款	國 外 借 款	小 計		金 額	%
						金 額	%			金 額	%		
一般建築及設備計畫	3,603	-	-	-	-	3,603	100.00	-	-	-	-	3,603	100.00
一次性項目	3,603	-	-	-	-	3,603	100.00	-	-	-	-	3,603	100.00
合 計	3,603	-	-	-	-	3,603	100.00	-	-	-	-	3,603	100.00

項 目	全 部								目 標 能 量
	資 金			來 源			外 資 借 金		
	投 資 總 額	自 有 資 金		出 售 不 適 用 資 產	國 撥 庫 款	其 他			
		營 資	運 金						
一般建築及設備計畫	3,603	3,603	-	-	-	-	-		
一次性項目	3,603	3,603	-	-	-	-	-		
合 計	3,603	3,603	-	-	-	-	-		

兵輔導委員會

農場

充計畫預期進度明細表

113年度

單位:新臺幣千元

計 畫				預 算 數			
進 度 起 迄 年 月	資 金 成 本 率 (%)	現 值 報 酬 率 (%)	收 回 年 限 (年)	本 年 度		截 至 本 年 度 累 計 數	
				金 額	占 全 部 計 畫 %	金 額	占 全 部 計 畫 %
113.01-113.12	-	-	-	3,603	100.00	3,603	100.00
	-	-	-	3,603	100.00	3,603	100.00
	-	-	-	3,603	100.00	3,603	100.00

項目	不動產、		
	土 改 良	地 物 建	房 屋 及 機 械 及 備
前年度決算資產原值	44,985	511,547	17,998
上年度預計增減資產原值	-	-	307
本年度預計增減資產原值	-	798	275
資產重估增值額			
本年度(12月底)止資產總額	44,985	512,345	18,580
本年度應提折舊額	109	11,744	1,030
其他業務成本	109	11,588	841
業務費用	-	-	-
管理及總務費用	-	156	189
其他業務外費用	-	-	-

註：前年度決算資產原值中「其他」欄為代管資產9,947千元(不含代管土地3,073,646千元)。

兵輔導委員會
農場
舊明細表
113年度

單位：新臺幣千元

廠房及設備						投 資 性 不 動 產	其 他	合 計
交 通 及 運 輸 設 備	什 項 設 備	租 資	賃 產	租 權 益 改 良	生 產 性 植 物			
7,943	8,082	-	-	-	-	-	9,947	600,502
499	853	-	-	-	-	-	-	1,659
-	30	-	-	-	-	-	-	1,103
8,442	8,965	-	-	-	-	-	9,947	603,264
307	396	-	-	-	-	-	211	13,797
87	213	-	-	-	-	-	-	12,838
-	48	-	-	-	-	-	-	48
220	135	-	-	-	-	-	-	700
-	-	-	-	-	-	-	211	211

國軍退除役官兵輔導委員會
彰化農場
基金數額增減明細表
中華民國113年度

單位：新臺幣千元

項 目	金 額	說 明
期初基金數額	263,907	
加：		
以前年度公積撥充	-	
賸餘撥充	-	
以國有財產撥充	-	
國庫增撥數	-	
其他	-	
減：		
填補短絀	-	
折減基金繳庫	-	
其他	-	
期末基金數額	263,907	

國軍退除役官兵輔導委員會
彰化農場
無形資產明細表
中華民國113年度

單位：新臺幣千元

前 年 度 決 算 數	上 年 度 預 算 數	科 目 及 業 務 項 目	本 年 度 預 算 數	說 明
271	-	無形資產	-	
237	-	電腦軟體	-	
237	-	委外開發設計電腦軟體	-	
33	-	其他無形資產	-	
33	-	其他無形資產	-	
271	-	總 計	-	

本 頁 空 白

預算附表

國軍退除役官兵輔導委員會

彰化農場

成本彙總表

中華民國113年度

單位：新臺幣千元

摘要	金額	說明
直接材料	6,152	
製造成本	6,152	
加：期初在製品存貨	-	
減：期末在製品存貨	-	
製成品成本	6,152	
加：期初製成品/農產品存貨	-	
加：當期採收銷售之農產品	-	
減：期末製成品/農產品存貨	-	
加：期初商品存貨	-	
減：期末商品存貨	-	
銷貨成本	6,152	
百貨零售、販賣部	6,152	

國軍退除役官兵輔導委員會
彰化農場
直接材料人工及製造費用明細表
中華民國113年度

單位：新臺幣千元

前 決	年 算	度 數	上 預	年 算	度 數	科 目 名 稱	本 年 度 預 算 數		
							合 計	固 定	變 動
	-				3,150	直接材料	6,152	-	6,152
	-				3,150	材料及用品費	6,152	-	6,152
	-				3,150	商品及醫療用品	6,152	-	6,152
	-				3,150	製造成本	6,152	-	6,152

國軍退除役官兵輔導委員會
彰化農場
直接材料人工及製造費用說明
中華民國113年度

科 目	說 明
直接材料	編列6,152千元。
材料及用品費	編列6,152千元。
商品及醫療用品	依業務需要編列百貨零售商品6,152千元。

本 頁 空 白

預算參考表

國軍退除役官兵輔導委員會

彰化農場

預計平衡表

中華民國113年12月31日

單位：新臺幣千元

111年12月31日 實 際 數	科 目	113年12月31日 預 計 數	112年12月31日 預 計 數	比 較 增 減
598,136	資 產	606,954	601,802	5,152
366,482	流動資產	396,847	381,614	15,233
81,114	現金	111,480	96,247	15,233
282,170	流動金融資產	282,170	282,170	-
659	應收款項	659	659	-
413	存 貨	413	413	-
2,126	預付款項	2,125	2,125	-
21,500	投資、長期應收款、貸墊款及準備 金	21,500	21,500	-
21,500	非流動金融資產	21,500	21,500	-
207,340	不動產、廠房及設備	185,910	195,893	-9,983
16,899	土地	19,399	16,899	2,500
594	土地改良物	378	487	-109
182,680	房屋及建築	160,152	171,098	-10,946
4,228	機械及設備	2,749	3,504	-755
1,458	交通及運輸設備	1,802	2,109	-307
1,480	什項設備	1,430	1,796	-366
337	無形資產	219	317	-98
337	無形資產	219	317	-98
2,478	其他資產	2,478	2,478	-
1,148	什項資產	1,148	1,148	-
1,330	待處理資產	1,330	1,330	-
598,136	合 計	606,954	601,802	5,152

國軍退除役官兵輔導委員會
彰化農場
預計平衡表
中華民國113年12月31日

單位：新臺幣千元

111年12月31日 實 際 數	科 目	113年12月31日 預 計 數	112年12月31日 預 計 數	比 較 增 減
109,186	負 債	109,185	109,185	-
41,219	流動負債	41,218	41,218	-
16,872	應付款項	16,871	16,871	-
24,347	預收款項	24,347	24,347	-
67,967	其他負債	67,967	67,967	-
12,530	遞延負債	12,530	12,530	-
55,437	什項負債	55,437	55,437	-
488,951	淨 值	497,769	492,617	5,152
263,907	基金	263,907	263,907	-
263,907	基金	263,907	263,907	-
173,472	公積	173,893	173,682	211
173,472	資本公積	173,893	173,682	211
50,089	累積餘絀	58,486	53,545	4,941
50,089	累積賸餘	58,486	53,545	4,941
1,483	淨值其他項目	1,483	1,483	-
1,483	累積其他綜合餘絀	1,483	1,483	-
598,136	合 計	606,954	601,802	5,152

註：

- 1.本年度預計數係依行政院主計總處核定應付代管資產由負債科目移列至資產減項科目編製之數；前年度決算數為審定決算數、上年度預計數係就法定預算數按實際業務狀況調整之數額（即原有之調整後預計數），並配合科目重分類之數。
- 2.113年12月31日預計信託代理與保證資產(負債)27,542千元，均為保證品(應付保證品)。

國軍退除役官兵輔導委員會
彰化農場
5年來主要營運項目分析表
中華民國113年度

單位：新臺幣千元

年度及項目	單位	數量	單位成本(元)	預(決)算數	說明
本年度預算數				24,339	
銷貨成本				6,152	
農產品銷貨成本				6,152	
百貨零售、販賣部	千元	-	-	6,152	
其他業務成本				18,187	
雜項業務成本				18,187	
委託經營	千元	-	-	9,062	
委外經營(促參)	千元	-	-	9,125	
上年度預算數				30,400	
勞務成本				13,070	
服務成本				13,070	
休閒農場	千元	-	-	13,070	
銷貨成本				3,150	
農產品銷貨成本				3,150	
百貨零售、販賣部	千元	-	-	3,150	
其他業務成本				14,180	
雜項業務成本				14,180	
委託經營	千元	-	-	6,060	
委外經營(促參)	千元	-	-	8,120	
前年度決算數				27,742	
勞務成本				17,133	
服務成本				17,133	
休閒農場	千元	-	-	17,133	
其他業務成本				10,609	
雜項業務成本				10,609	
委託經營	千元	-	-	5,619	
委外經營(促參)	千元	-	-	4,989	
110年度決算數				24,369	
勞務成本				14,515	
服務成本				14,515	
休閒農場	千元	-	-	14,515	
其他業務成本				9,854	
雜項業務成本				9,854	
委託經營	千元	-	-	6,181	
委外經營(促參)	千元	-	-	3,673	

國軍退除役官兵輔導委員會
彰化農場
5年來主要營運項目分析表
中華民國113年度

單位：新臺幣千元

年度及項目	單位	數量	單位成本(元)	預(決)算數	說明
109年度決算數				26,397	
勞務成本				14,485	
服務成本				14,485	
休閒農場	千元	-	-	14,485	
其他業務成本				11,912	
雜項業務成本				11,912	
委託經營	千元	-	-	5,713	
委外經營(促參)	千元	-	-	6,199	

國軍退除役官
彰化
用人費用
中華民國

科 目	正 式 員 額 薪 資	聘 僱 人 員 薪 資	加 (夜) 班 費	津 貼	獎 金					退 休 及
					年 獎	終 金	考 獎	績 金	績 獎	效 金
業務總支出部分										
管理及總務費用	18,408	-	1,040	-	2,288	2,184	1,560	-	2,184	
正式人員	18,408	-	1,040	-	2,288	2,184	1,560	-	2,184	
職員	18,408	-	1,040	-	2,288	2,184	1,560	-	2,184	
其他業務外費用	-	-	-	-	-	-	-	-	5,190	
正式人員	-	-	-	-	-	-	-	-	5,190	
職員	-	-	-	-	-	-	-	-	5,190	
合 計	18,408	-	1,040	-	2,288	2,184	1,560	-	7,374	

註：1.預計進用契僱人力預算數3,978千元（行政業務2,110千元、行銷業務1,868千元）。

2.表內獎金編列說明：

(1)年終工作獎金：依據軍公教人員年終工作獎金發給注意事項編列，預計發給20人，金額2,288千元。

(2)考績獎金：依據民國96年3月21日華總一義字第09600034561號令修正之公務人員考績法編列，預計發給20

(3)績效獎金：依據民國110年8月24日院授人給字第1104000715號函核定之本會所屬農場營運獎金支給要點編

兵輔導委員會
農場
彙計表
113年度

單位：新臺幣千元

卹償金	資遺費	福利費					提繳費	合計	兼任人員 用人費用	總計	
		分 保 險	擔 費	傷 醫 藥	病 費	提 福 利					撥 金
-	-	1,446		45		-	600	-	29,755	-	29,755
-	-	1,446		45		-	600	-	29,755	-	29,755
-	-	1,446		45		-	600	-	29,755	-	29,755
-	-	-		-		-	-	-	5,190	-	5,190
-	-	-		-		-	-	-	5,190	-	5,190
-	-	-		-		-	-	-	5,190	-	5,190
-	-	1,446		45		-	600	-	34,945	-	34,945

人，金額2,184千元。

列，預計發給20人，金額1,560千元。

前 年 度 決 算 數	上 年 度 預 算 數	科 目	本 年			
			合 計	銷 貨 成 本	其 他 業 務 成 本	業 務 費 用
33,159	34,397	用人費用	34,945	-	-	-
16,432	17,200	正式員額薪資	18,408	-	-	-
1,282	1,435	加(夜)班費	1,040	-	-	-
5,635	5,633	獎金	6,032	-	-	-
7,710	7,844	退休及卹償金	7,374	-	-	-
2,100	2,285	福利費	2,091	-	-	-
18,007	14,148	服務費用	9,047	-	2,792	2,003
1,160	1,003	水電費	355	-	155	60
525	488	郵電費	292	-	92	-
875	700	旅運費	700	-	320	30
49	60	印刷裝訂及公告費	40	-	10	-
3,715	959	修理保養及保固費	1,045	-	160	-
168	191	保險費	50	-	15	-
9,878	9,020	一般服務費	4,713	-	654	1,874
1,332	1,434	專業服務費	1,559	-	1,326	9
200	203	公關慰勞費	203	-	-	-
105	90	推展費	90	-	60	30
6,342	5,847	材料及用品費	7,074	6,152	328	-
5,800	1,967	使用材料費	242	-	137	-
542	730	用品消耗	680	-	191	-
-	3,150	商品及醫療用品	6,152	6,152	-	-
161	126	租金與利息	120	-	30	-
2	-	交通及運輸設備租金	-	-	-	-
160	126	什項設備租金	120	-	30	-
13,695	13,857	折舊、折耗及攤銷	13,895	-	12,857	48
13,450	13,627	不動產、廠房及設備折舊	13,586	-	12,838	48
218	211	其他折舊性資產折舊	211	-	-	-
26	19	攤銷	98	-	19	-
2,759	1,983	稅捐與規費(強制費)	2,362	-	2,180	-
1,322	950	土地稅	1,060	-	1,050	-
983	756	房屋稅	1,006	-	1,000	-
48	58	消費與行為稅	46	-	-	-
406	219	規費	250	-	130	-
23	22	會費、捐助、補助、分攤、救助 (濟)與交流活動費	15	-	-	-

兵輔導委員會

農場

彙計表

113年度

單位：新臺幣千元

度		預 算						數
管理及總務 費用	其他業務外 費用							
29,755	5,190							
18,408	-							
1,040	-							
6,032	-							
2,184	5,190							
2,091	-							
4,252	-							
140	-							
200	-							
350	-							
30	-							
885	-							
35	-							
2,185	-							
224	-							
203	-							
-	-							
594	-							
105	-							
489	-							
-	-							
90	-							
-	-							
90	-							
779	211							
700	-							
-	211							
79	-							
182	-							
10	-							
6	-							
46	-							
120	-							
15	-							

國軍退除役官
彰化
各項費用
中華民國

前 年 度 決 算 數	上 年 度 預 算 數	科 目	本 年			
			合 計	銷 貨 成 本	其 他 業 務 成 本	業 務 費 用
2	1	會費	-	-	-	-
21	21	補貼(償)、獎勵、慰問與救 助(濟)	15	-	-	-
1,155	-	短絀、賠償與保險給付	-	-	-	-
1,155	-	各項短絀	-	-	-	-
539	736	其他	956	-	-	-
539	736	其他費用	956	-	-	-
75,839	71,116	合 計	68,414	6,152	18,187	2,051

國軍退除役官兵輔導委員會
彰化農場
增購及汰舊換新管理用公務車輛明細表
中華民國113年度

單位：新臺幣千元

項目	單位	增購部分		汰舊換新部分		合計		說明
		數量	金額	數量	金額	數量	金額	

註：1.管理用車輛：本年度無增購或汰舊換新，計有一般公務轎車2輛、小客貨兩用車1輛。

2.其他車輛：本年度無增購或汰舊換新，計有小客貨兩用車2輛、機車7輛。