

「嘉義縣彰化農場嘉義分場 BOT+ROT 案」

公聽會會議紀錄

- 壹、主辦機關：國軍退除役官兵輔導委員會彰化農場
- 貳、時間：112年9月26日（星期二）下午2時0分
- 參、地點：嘉義縣大埔鄉公所2樓大禮堂（嘉義縣大埔鄉大埔村大埔54號）
- 肆、主席：胡場長發韜
紀錄：陳淑瑩
- 伍、出(列)席單位及人員：詳簽到簿
- 陸、主席致詞：略
- 柒、規劃單位報告：略
- 捌、與會人員意見(依發言順序)：

一、嘉義縣大埔鄉公所陳秘書正益：

本案歷經4次招商，雖都有廠商惟皆經營後或尚未正式營運即告終，未來最重要的還是要能找到真正有能力的優質廠商，否則寧缺勿濫，未來招商規範請納入以下建議，包含「提高履約保證金額度」、「廠商需具有一定財力資格（如公司資本額達億元以上）及技術資格（如具有經營觀光、休閒事業實績等）」、「訂定優先定約機制」、「訂定期初投資金額及投資年限（如幾年內需投入完成）」、「要求廠商要成立特許公司（財務獨立）」、「連帶保證機制」等。

二、經濟部水利署南區水資源分署黃副工程司浚瑄：

相當樂見本案開發活化，因基地鄰近曾文水庫，未來營運需注意對水質影響（污水排放妥善處理）及安全問題（臨水區域位於水庫蓄水範圍），水庫蓄水範圍如有相關開發利用，需事先與本分署溝通協調，另對於嘉義農場碼頭的復舊相當贊同。

三、交通部觀光署西拉雅國家風景區管理處張科員雅萍

大埔鄉觀光資源相當豐富，未來本案活化後可與周邊景點作旅遊串聯，提升整體開發綜效。

四、專家學者鄭教授博文

- (一) 未來民間廠商經營本案建議可規劃 3 天以上的旅遊行程，基地內可規劃體驗豐富的自然生態、放鬆休憩的步道健行行程，基地外可結合曾文水庫水域遊憩體驗、周邊阿里山風景區與西拉雅國家風景區作遊程串聯，增加整體開發綜效，本案未來活化相當具有開發潛力。
- (二) 期盼未來要引進優質廠商，才能永續經營，為地方帶動觀光發展與繁榮。

玖、主辦機關綜合回覆：

- 一、對於未來委外招商，將用嚴謹的機制來選出優質廠商，落實簽約前把關與簽約後監督機制，簽約前將透過資格條件門檻限定(例如相關經營實績、資本額或財務能力等)、要求民間成立專案公司確保財務獨立，以及透過產官學專家的甄審評選把關民間提出投資計畫書，擇優選出優質廠商；簽約後利用契約規範及聘請履約管理顧問來監督管理廠商，並透過定期(每年營運績效評估)與不定期(現場查核等)履約督導檢視民間履約成效，期許早日帶動大埔繁榮發展，提供在地就業機會、結合在地特色產業與觀光景點，與在地有所連結共榮發展，共創多贏。
- 二、針對地方效益的落實(如提供在地居民就業機會至少 30%等)，後續招商將透過契約條文訂定予以規範，並透過定期(每年營運績效評估)與不定期(現場查核等)履約督導檢視民間履約成效，如有未能達成契約規範，則要求限期改善或得處以懲罰違約金，改善不成時甚至可要求中止營運，以維護政府與地方權益。
- 三、未來結合西拉雅國家風景區景點串聯，也請管理處可協助協調增設台灣好行觀光巴士路線或班次，以提高交通便利性。
- 四、未來將積極引進優質的廠商，透過嚴謹的履約把關，好的廠商給予鼓勵(如年度營運績效評估良好達到一定次數，可優先定約)，不好的廠商則淘汰掉(如處以懲罰違約金，甚至要求中止營運予以退場)。

壹拾、結論：

感謝各位撥冗參加本次公聽會，本機關將會綜整各位寶貴意見作為後續招商規劃參考。

壹拾壹、散會：下午 3 時 0 分

附件一、公聽會簽到簿

嘉義縣彰化農場嘉義分場 BOT+ROT 案 公聽會簽到簿

- 一、時間：民國 112 年 9 月 26 日(星期二)，下午 2 時
- 二、地點：嘉義縣大埔鄉公所 2 樓大禮堂（嘉義縣大埔鄉大埔村大埔 54 號）。
- 三、主席：國軍退除役官兵輔導委員會彰化農場 胡發韜場長
- 四、出席單位人員：

地方代表			
單位	職稱	姓名	簽名處
嘉義縣大埔鄉公所	鄉長	吳明勳	
	秘書	陳正益	陳正益
	課長	侯嘉欽	
嘉義縣大埔鄉民代表會	主席	簡麗霞	
	副主席	劉建聰	
	代表	陳木全	
	代表	黃陳彩秀	
	代表	洪平玉	
	代表	陳癸全	
	代表	楊見義	
	秘書		

嘉義縣彰化農場嘉義分場 BOT+ROT 案
公聽會簽到簿

相關機關	
單位	簽名處
交通部觀光署西拉雅國家風景區管理處	張雅萍
經濟部水利署南區水資源局	黃滄瑄
	王煥才
曾文水庫管理中心	

嘉義縣彰化農場嘉義分場 BOT+ROT 案
公聽會簽到簿

專家學者	
姓名	簽名處
鄭博文	鄭博文

嘉義縣彰化農場嘉義分場 BOT+ROT 案
公聽會簽到簿

地方代表	
單位/姓名	簽名處
西興村林昆廣村長	
大埔村陳天助村長	
茄苳村張連進村長	
和平村吳慶煌村長	
永樂村劉秋香村長	

嘉義縣彰化農場嘉義分場 BOT+ROT 案
公聽會簽到簿

地方居民	
簽名處	簽名處
印冠華	
印素珍	
李國勝	
陳金記	

嘉義縣彰化農場嘉義分場 BOT+ROT 案
公聽會簽到簿

貴賓	
單位/姓名	簽名處
松嶽開發	高相珍 黃森泉
	李宗穎 陳哲宏

嘉義縣彰化農場嘉義分場 BOT+ROT 案
公聽會簽到簿

主辦機關與規劃顧問			
單位	職稱	姓名	簽名處
國軍退除役官兵輔導委員會			
國軍退除役官兵輔導委員會 彰化農場	場長	胡發韜	胡發韜
	副場長	林俊雄	林俊雄
	主任	黃秀珍	
	技師	陳淑瑩	陳淑瑩
十方都市開發顧問有限公司	總經理	陳呈任	陳呈任
	專案經理	姜義彬	姜義彬
	高級規劃師	田倫蜜	田倫蜜

附件二、公聽會現場照片



會場佈置



與會嘉賓簽到



主席致詞（胡場長發韜）



規劃顧問簡報



嘉義縣大埔鄉公所 陳秘書正益



經濟部水利署南區水資源分署
黃副工程司 泓瑄



交通部觀光署西拉雅國家風景區
管理處張科員雅萍



專家學者 鄭教授博文



主辦機關回覆(胡場長發韜)



規劃顧問回覆



會議實況